

1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES



**Kalata Comércio Atacadista • Kactus Nativo • Deise Kalata Pereira
Janaina Kalata das Neves • Rafael Kalata das Neves • Rosaura Kalata das Neves**

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL
PROCESSO Nº 5127780-62.2026.8.21.0001**

1º JUÍZO DA VARA REGIONAL EMPRESARIAL DA COMARCA DE PORTO ALEGRE/RS

Maio, Junho e Julho de 2026

SUMÁRIO

1. SOBRE ESTE RELATÓRIO	3
2. DESCRIÇÃO E HISTÓRICO DA SOCIEDADE	4
3. MOTIVOS DA CRISE ECONÔMICA E FINANCEIRA	5
4. CRONOGRAMA PROCESSUAL	6
5. QUADRO FUNCIONAL	7
6. INFORMAÇÕES PRELIMINARES	8
7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – KALATA	11
8. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – KACTUS NATIVO	14
9. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – DEISE KALATA PEREIRA	17
10. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – JANAINA KALATA DAS NEVES	20
11. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – RAFAEL KALATA DAS NEVES	23
12. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – ROSAURA KALATA DAS NEVES	26
13. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – CONSOLIDADO	29
14. FLUXO DE CAIXA	33
15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO	40
16. PASSIVO CONCURSAL	48
17. PASSIVO TRIBUTÁRIO (EXTRACONCURSAL)	49
18. DAS PENDÊNCIAS E SOLICITAÇÕES DE ESCLARECIMENTOS	50
19. CONSIDERAÇÕES FINAIS	51



1. SOBRE ESTE RELATÓRIO

Este Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais relativas à Recuperação Judicial do Grupo Kalata, que abrange as sociedades empresárias e os empresários individuais relacionados a seguir: Kalata Comércio Atacadista de Produtos de Beleza Ltda., Kactus Nativo Perfumaria e Cosméticos Ltda., Deise Kalata Pereira Ltda., Janaína Kalata das Neves, Rafael Kalata das Neves e Rosaura Kalata das Neves.

A apresentação do RMA constitui atribuição do Administrador Judicial, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, e sua elaboração observa as diretrizes de padronização estabelecidas pela Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça (“CNJ”).

Compete às Recuperandas, para fins de acompanhamento de suas atividades e elaboração do RMA, encaminhar mensalmente à Administração Judicial os dados e documentos contábeis, financeiros, operacionais, fiscais e trabalhistas relativos às suas atividades.

No presente caso, as informações referentes às competências de maio, junho e julho de 2026 foram disponibilizadas pelas Recuperandas, tendo a documentação sido recebida em sua integralidade em 28/09/2026, ressalvada a reapresentação, em 06/10/2026, do balancete de julho e da DFC da Kactus Nativo.

Por se tratar do primeiro Relatório Mensal de Atividades, e em continuidade ao laudo de constatação prévia, que contemplou as informações contábeis e financeiras até abril de 2026, são apresentados os dados de maio a julho de 2026, a partir dos saldos de 30/04/2026.

A partir dos elementos fornecidos, a Administração Judicial realizou os procedimentos de análise e acompanhamento pertinentes, complementados, quando necessário, por reuniões e esclarecimentos prestados pelos procuradores, representantes e profissionais responsáveis pelas áreas contábil e financeira das Recuperandas. As informações de natureza jurídica, por sua vez, foram extraídas dos autos da Recuperação Judicial.

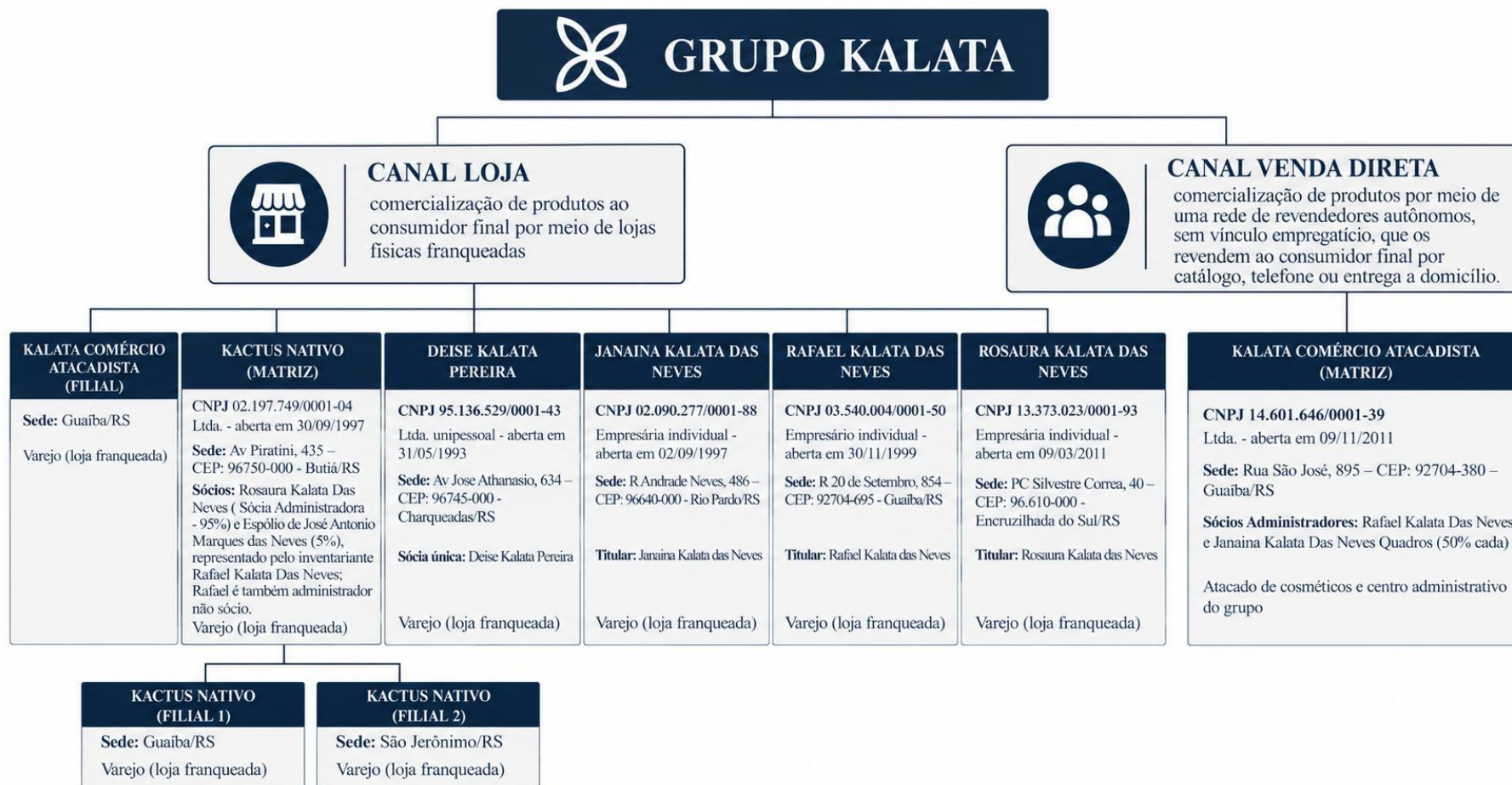
O presente RMA reflete, portanto, a análise técnica e contábil realizada com base nas informações e documentos disponibilizados pelas Recuperandas, não abrangendo, necessariamente, a totalidade dos aspectos relacionados à sua situação econômica, financeira, patrimonial e operacional.

Os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório encontram-se disponíveis para consulta, sem prejuízo da possibilidade de solicitação de informações ou documentos adicionais pela Administração Judicial, sempre que necessários ao adequado acompanhamento das atividades das Recuperandas.



2. DESCRIÇÃO E HISTÓRICO DA SOCIEDADE

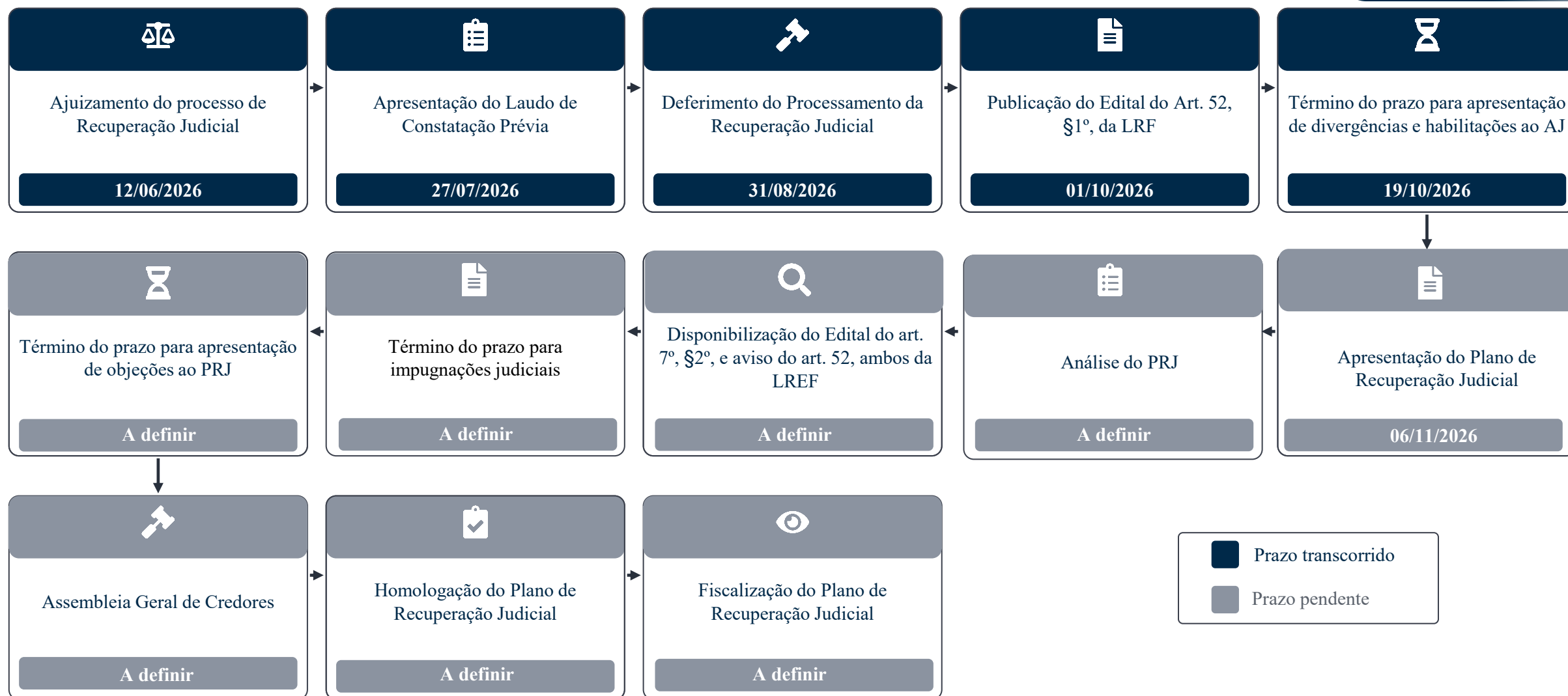
De natureza familiar, o Grupo Kalata atua desde 1985 no comércio de produtos de perfumaria e cosméticos das marcas do Grupo Boticário (O Boticário, Quem Disse, Berenice?, Eudora e O.U.I.), por meio de dois canais, ambos sob contrato de franquia:



3. MOTIVOS DA CRISE ECONÔMICA E FINANCEIRA

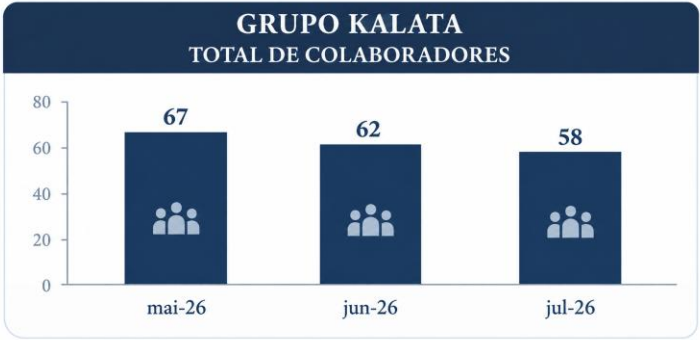


CRONOGRAMA PROCESSUAL

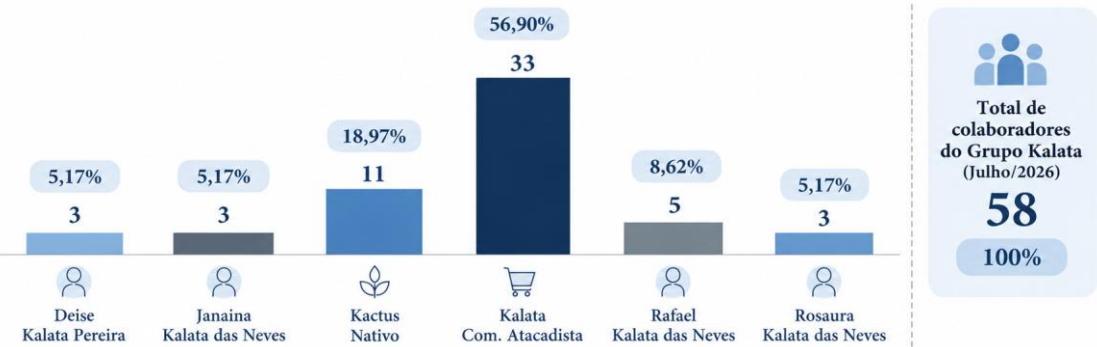


5. QUADRO FUNCIONAL

Conforme a relação de empregados, o quadro funcional passou de 67 colaboradores em maio para 58 em julho, sendo composto majoritariamente por empregados contratados sob o regime CLT, com participação minoritária de estagiários.



A Kalata e a Kactus Nativo concentram a maior parte dos colaboradores, correspondendo, em julho/2026, a 56,90% e 18,97% do total, respectivamente.



A maior redução ocorreu na Kalata, que passou de 43 colaboradores em maio para 35 em junho e, posteriormente, para 33 em julho.

Deise Kalata Pereira	mai-26	jun-26	jul-26	Janaina Kalata das Neves	mai-26	jun-26	jul-26
Saldo Inicial	4	3	3	Saldo Inicial	4	4	4
Admissões	-	-	1	Admissões	-	-	-
Demissões	1	-	1	Demissões	-	-	1
Saldo Final	3	3	3	Saldo Final	4	4	3

Kactus Nativo	mai-26	jun-26	jul-26	Kalata Com. Atacadista	mai-26	jun-26	jul-26
Saldo Inicial	13	10	11	Saldo Inicial	47	43	35
Admissões	-	2	1	Admissões	-	3	2
Demissões	3	1	1	Demissões	4	11	4
Saldo Final	10	11	11	Saldo Final	43	35	33

Rafael Kalata das Neves	mai-26	jun-26	jul-26	Rosaura Kalata das Neves	mai-26	jun-26	jul-26
Saldo Inicial	4	4	6	Saldo Inicial	4	3	3
Admissões	-	3	-	Admissões	-	-	-
Demissões	-	1	1	Demissões	1	-	-
Saldo Final	4	6	5	Saldo Final	3	3	3

6. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Preliminarmente, cumpre informar que os saldos iniciais dos balancetes de maio/2026 não coincidem com os saldos finais dos balancetes de abril/2026 apresentados na Constatação Prévia, quando deveriam coincidir, uma vez que ambos se referem à mesma data (30/04/2026). Essa situação caracteriza a retificação dos balancetes de janeiro a abril/2026 após o envio da documentação para a Constatação Prévia. As análises deste relatório partem dos saldos iniciais de maio/2026, e as diferenças, por recuperanda, são demonstradas a seguir.

KALATA COMÉRCIO ATACADISTA – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)			
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença
ATIVO	17.080.740,68	17.912.545,41	831.804,73
Ativo circulante	15.980.490,00	16.812.294,73	831.804,73
Disponível	1.553.360,64	1.554.330,34	969,70
Clientes	3.759.780,09	3.364.046,63	(395.733,46)
Outros créditos	242.232,89	242.232,89	-
Créditos com empresas do grupo – CP	9.402.596,39	10.629.164,88	1.226.568,49
Estoques	1.022.519,99	1.022.519,99	-
Ativo não circulante	1.100.250,68	1.100.250,68	-
Outros créditos (sócios e pessoas ligadas)	192.881,68	192.881,68	-
Investimentos	357.980,04	357.980,04	-
Imobilizado	549.388,96	549.388,96	-
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	17.536.214,95	18.404.227,22	868.012,27
Passivo circulante	14.430.878,70	15.298.890,97	868.012,27
Empréstimos e financiamentos	8.787.910,93	9.655.923,20	868.012,27
Fornecedores	1.578.265,18	1.578.265,18	-
Obrigações tributárias	208.011,33	208.011,33	-
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	241.412,01	241.412,01	-
Outras obrigações	3.615.279,25	3.615.279,25	-
Passivo não circulante	2.212.630,33	2.212.630,33	-
Outras obrigações de longo prazo	2.212.630,33	2.212.630,33	-
Patrimônio líquido	892.705,92	892.705,92	-
Capital social	30.000,00	30.000,00	-
Lucros ou prejuízos acumulados	862.705,92	862.705,92	-
Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)	(455.474,27)	(491.681,81)	(36.207,54)

KACTUS NATIVO – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)			
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença
ATIVO	2.919.154,41	3.597.747,34	678.592,93
Ativo circulante	1.439.748,24	1.729.424,31	289.676,07
Disponível	28.470,32	31.501,32	3.031,00
Clientes	-	286.645,07	286.645,07
Outros créditos	1.033.564,85	1.033.564,85	-
Estoques	377.713,07	377.713,07	-
Ativo não circulante	1.479.406,17	1.868.323,03	388.916,86
Créditos com empresas do grupo – LP	-	388.916,86	388.916,86
Outros créditos (sócios e pessoas ligadas)	959.800,34	959.800,34	-
Investimentos	10.028,72	10.028,72	-
Imobilizado	509.577,11	509.577,11	-
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.436.232,45	4.193.936,78	757.704,33
Passivo circulante	3.464.073,67	4.374.934,63	910.860,96
Empréstimos e financiamentos	1.057.721,69	1.970.253,02	912.531,33
Fornecedores	256.438,89	254.394,79	(2.044,10)
Obrigações tributárias	52.849,78	52.849,78	-
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	56.054,98	56.054,87	(0,11)
Outras obrigações	2.041.008,33	2.041.382,17	373,84
Passivo não circulante	1.701.068,58	1.547.911,95	(153.156,63)
Débitos com empresas do grupo – LP	1.701.068,58	1.547.911,95	(153.156,63)
Patrimônio líquido	(1.728.909,80)	(1.728.909,80)	-
Capital social	20.000,00	20.000,00	-
Lucros ou prejuízos acumulados	(1.748.909,80)	(1.748.909,80)	-
Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)	(517.078,04)	(596.189,44)	(79.111,40)

Na Kalata e na Kactus, as diferenças referem-se, principalmente, ao registro dos empréstimos Stone, de saldos com empresas do grupo e de clientes, de juros e de IOF (R\$ 34.907,43 em cada empresa). O resultado acumulado de janeiro a abril/2026 também foi alterado. Ainda em relação à Kactus, o balancete de julho/2026 inicialmente apresentado encerrava em 30/07/2026 e divergia da DFC. Em 06/10/2026, a Recuperanda reapresentou o balancete de 01 a 31/07/2026 e a DFC ajustada, assinados. O resultado, disponível, receita e estoque passaram a conferir com a DFC, o faturamento e a posição de estoques. Este relatório utiliza a versão reapresentada.



6. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

DEISE KALATA PEREIRA – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)				
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença	
ATIVO	1.937.978,93	1.937.978,93	-	
Ativo circulante	1.935.362,45	1.935.362,45	-	
Disponível	16.777,42	16.777,42	-	
Outros créditos	186.440,30	186.440,30	-	
Créditos com empresas do grupo – CP	1.591.306,41	1.591.306,41	-	
Estoques	140.838,32	140.838,32	-	
Ativo não circulante	2.616,48	2.616,48	-	
Imobilizado	2.616,48	2.616,48	-	
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.991.060,74	1.991.060,74	-	
Passivo circulante	1.172.210,44	1.172.210,44	-	
Empréstimos e financiamentos	1.013.178,24	1.013.178,24	-	
Fornecedores	99.961,25	99.961,25	-	
Obrigações tributárias	8.030,11	8.030,11	-	
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	49.787,17	49.787,17	-	
Outras obrigações	1.253,67	1.253,67	-	
Passivo não circulante	655.159,25	655.159,25	-	
Outras obrigações de longo prazo	655.159,25	655.159,25	-	
Patrimônio líquido	163.691,05	163.691,05	-	
Capital social	10.000,00	10.000,00	-	
Lucros ou prejuízos acumulados	153.691,05	153.691,05	-	
<i>Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)</i>	<i>(53.081,81)</i>	<i>(53.081,81)</i>	-	

JANAINA KALATA DAS NEVES – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)				
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença	
ATIVO	1.338.232,39	2.089.211,86	750.979,47	
Ativo circulante	1.010.172,66	1.761.152,13	750.979,47	
Disponível	4.701,80	6.268,89	1.567,09	
Outros créditos	3.019,74	3.019,74	-	
Créditos com empresas do grupo – CP	877.744,73	1.627.157,11	749.412,38	
Estoques	124.706,39	124.706,39	-	
Ativo não circulante	328.059,73	328.059,73	-	
Outros créditos (sócios e pessoas ligadas)	317.199,61	317.199,61	-	
Investimentos	78,33	78,33	-	
Imobilizado	10.781,79	10.781,79	-	
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.397.994,33	2.148.973,80	750.979,47	
Passivo circulante	1.369.205,98	2.120.185,45	750.979,47	
Empréstimos e financiamentos	1.214.578,88	1.905.084,36	690.505,48	
Fornecedores	121.023,70	121.023,70	-	
Obrigações tributárias	8.922,99	8.922,99	-	
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	23.551,13	23.551,13	-	
Outras obrigações	1.129,28	1.129,28	-	
Débitos com empresas do grupo – CP	-	60.473,99	60.473,99	
Passivo não circulante	-	-	-	
Patrimônio líquido	28.788,35	28.788,35	-	
Capital social	9.750,00	9.750,00	-	
Lucros ou prejuízos acumulados	19.038,35	19.038,35	-	
<i>Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)</i>	<i>(59.761,94)</i>	<i>(59.761,94)</i>	-	

Na Deise, os saldos coincidem. Na Janaina, as diferenças referem-se ao registro do empréstimo Stone (R\$ 690,5 mil) e à alteração dos saldos com empresas do grupo, sem efeito no resultado acumulado.



6. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

RAFAEL KALATA DAS NEVES – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)			
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença
ATIVO	1.220.874,43	1.220.874,43	-
Ativo circulante	187.865,32	187.865,32	-
Disponível	18.905,63	18.905,63	-
Outros créditos	58.486,17	58.486,17	-
Estoques	110.473,52	110.473,52	-
Ativo não circulante	1.033.009,11	1.033.009,11	-
Outros créditos (sócios e pessoas ligadas)	611.243,22	611.243,22	-
Investimentos	419.225,48	419.225,48	-
Imobilizado	2.540,41	2.540,41	-
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.353.748,37	1.353.769,58	21,21
Passivo circulante	2.269.123,97	2.269.145,18	21,21
Empréstimos e financiamentos	812.894,74	812.894,74	-
Fornecedores	38.680,18	38.680,18	-
Obrigações tributárias	3.867,75	3.867,75	-
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	14.830,39	14.851,60	21,21
Outras obrigações	948.000,00	948.000,00	-
Débitos com empresas do grupo – CP	450.850,91	450.850,91	-
Passivo não circulante	-	-	-
Patrimônio líquido	(915.375,60)	(915.375,60)	-
Capital social	10.000,00	10.000,00	-
Lucros ou prejuízos acumulados	(925.375,60)	(925.375,60)	-
Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)	(132.873,94)	(132.895,15)	(21,21)

ROSAURA KALATA DAS NEVES – POSIÇÃO EM 30/04/2026 (R\$)			
Conta	Balancete de abril – saldo final	Balancete de maio – saldo inicial	Diferença
ATIVO	967.802,52	967.802,52	-
Ativo circulante	126.162,55	126.162,55	-
Disponível	16.818,95	16.818,95	-
Outros créditos	34,59	34,59	-
Estoques	109.309,01	109.309,01	-
Ativo não circulante	841.639,97	841.639,97	-
Créditos com empresas do grupo – LP	720.655,20	720.655,20	-
Outros créditos (sócios e pessoas ligadas)	115.105,87	115.105,87	-
Investimentos	75,48	75,48	-
Imobilizado	5.803,42	5.803,42	-
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	968.890,80	968.890,80	-
Passivo circulante	692.420,39	692.420,39	-
Empréstimos e financiamentos	395.922,31	395.922,31	-
Fornecedores	79.277,60	79.277,60	-
Obrigações tributárias	10.103,29	10.103,29	-
Obrig. trabalhistas e previdenciárias	13.703,89	13.703,89	-
Outras obrigações	495,56	495,56	-
Dividendos e participações a pagar	192.917,74	192.917,74	-
Passivo não circulante	-	-	-
Patrimônio líquido	276.470,41	276.470,41	-
Capital social	10.000,00	10.000,00	-
Lucros ou prejuízos acumulados	266.470,41	266.470,41	-
Resultado acumulado jan–abr/2026 (contas de resultado)	(1.088,28)	(1.088,28)	-

No Rafael, há diferença de R\$ 21,21 em obrigações trabalhistas, com contrapartida em juros de mora; na Rosaura, os saldos coincidem.



7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – KALATA

KALATA COMÉRCIO ATACADISTA DE PRODUTOS DE BELEZA LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	17.912.545	19.082.779	19.783.765	17.860.468	(52.078)	(0,3%)	100,0%
Ativo circulante	16.812.295	17.972.060	18.653.077	16.736.310	(75.985)	(0,5%)	93,7%
Disponível	1.554.330	2.851.763	3.392.916	2.057.831	503.501	32,4%	11,5%
Clientes	3.364.047	3.620.234	3.581.825	3.496.046	131.999	3,9%	19,6%
Outros créditos	242.233	247.928	248.545	245.616	3.383	1,4%	1,4%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	10.629.165	10.705.399	11.162.867	10.111.737	(517.427)	(4,9%)	56,6%
Estoques	1.022.520	546.735	266.924	825.079	(197.441)	(19,3%)	4,6%
Ativo não circulante	1.100.251	1.110.719	1.130.688	1.124.158	23.907	2,2%	6,3%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	192.882	209.880	236.380	236.380	43.498	22,6%	1,3%
Investimentos	357.980	357.980	357.980	357.980	-	0,0%	2,0%
Imobilizado	549.389	542.859	536.328	529.798	(19.591)	(3,6%)	3,0%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

O ativo representa os bens e direitos da empresa. Em julho/2026, o ativo da Kalata totalizou R\$ 17,86 milhões, praticamente estável em relação a abril (-0,3%), dos quais 93,7% estão classificados no curto prazo, isto é, com expectativa de realização em até 12 meses. A maior parcela, contudo, corresponde a valores a receber de outras empresas do grupo (R\$ 10,11 milhões; 56,6% do ativo). Na sequência, destacam-se os valores a receber de clientes da venda direta (19,6%) e as disponibilidades em caixa e bancos (11,5%).

As disponibilidades aumentaram em maio e junho e reduziram-se em julho, em razão do aumento dos estoques e dos débitos de R\$ 1,31 milhão efetuados pela Caixa Econômica Federal em empréstimo sujeito à recuperação judicial (R\$ 1,24 milhão de principal e R\$ 65,2 mil de juros). Os estoques acompanharam esse movimento, passando de R\$ 1,02 milhão em abril para R\$ 266,9 mil em junho e R\$ 825,1 mil em julho. Os valores a receber das empresas do grupo reduziram-se em R\$ 517,4 mil, principalmente em razão de compensações entre valores a receber e a pagar com as empresas do grupo, registradas em 31/07/2026 (R\$ 1,24 milhão), sem movimentação financeira.



KALATA COMÉRCIO ATACADISTA DE PRODUTOS DE BELEZA LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	18.404.227	19.286.374	19.712.636	17.748.823	(655.404)	(3,6%)	100,0%
Passivo circulante	15.298.891	16.181.038	5.311.800	4.603.226	(10.695.665)	(69,9%)	25,9%
Empréstimos e financiamentos	9.655.923	9.776.033	171.174	-	(9.655.923)	(100,0%)	-
Fornecedores	1.578.265	1.886.889	(330.873)	36.994	(1.541.271)	(97,7%)	0,2%
Obrigações tributárias	208.011	218.521	415.975	427.147	219.135	105,3%	2,4%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	241.412	363.178	357.212	390.974	149.562	62,0%	2,2%
Outras obrigações	3.615.279	3.610.479	3.618.517	3.638.574	23.295	0,6%	20,5%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	325.938	1.079.796	109.538	109.538	-	0,6%
Passivo não circulante	2.212.630	2.212.630	14.370.836	13.115.597	10.902.967	492,8%	73,9%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	14.370.836	13.115.597	13.115.597	-	73,9%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	2.212.630	2.212.630	-	-	(2.212.630)	(100,0%)	-
Patrimônio líquido	892.706	892.706	30.000	30.000	(862.706)	(96,6%)	0,2%
Capital social	30.000	30.000	30.000	30.000	-	0,0%	0,2%
Lucros ou prejuízos acumulados	862.706	862.706	-	-	(862.706)	(100,0%)	-

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o lucro acumulado no exercício (R\$ 111,6 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, as obrigações existentes na data do pedido (empréstimos bancários e fornecedores) foram transferidas para a conta “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo, em razão de sua sujeição aos efeitos da recuperação judicial. Trata-se de reclassificação contábil, sem pagamento ou constituição de nova dívida.

Em decorrência, as obrigações de curto prazo passaram de R\$ 15,30 milhões para R\$ 4,60 milhões, e as de longo prazo, para R\$ 13,12 milhões (73,9% do total).

Permanecem no curto prazo, fora da recuperação judicial, R\$ 3,64 milhões em outras obrigações, principalmente parcelamentos tributários (R\$ 2,38 milhões) e empréstimos de terceiros (R\$ 1,15 milhão). As obrigações tributárias (+105,3%) e trabalhistas (+62,0%) aumentaram entre abril e julho/2026, cuja evolução será acompanhada nos próximos relatórios. O patrimônio líquido reduziu-se em 96,6% em razão da transferência dos lucros acumulados (R\$ 862,7 mil) e dos lucros a distribuir aos sócios (R\$ 2,21 milhões) para a conta “Fornecedores a pagar – RJ”, sem identificação dos credores correspondentes; foram solicitados esclarecimentos sobre a origem desses valores (P4).

7. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – KALATA

KALATA COMÉRCIO ATACADISTA DE PRODUTOS DE BELEZA LTDA – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	1.882.892	1.997.915	1.925.619	42.727	2,3%	100,0%	13.883.357	100,0%
(–) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(6.441)	(9.298)	(16.669)	(10.229)	158,8%	(0,9%)	(66.923)	(0,5%)
RECEITA LÍQUIDA	1.876.452	1.988.617	1.908.950	32.498	1,7%	99,1%	13.816.434	99,5%
(–) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(721.730)	(483.455)	(439.348)	282.382	(39,1%)	(22,8%)	(5.462.152)	(39,3%)
(–) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni)	(241.266)	(231.102)	(693.648)	(452.382)	187,5%	(36,0%)	(3.709.973)	(26,7%)
LUCRO BRUTO	913.455	1.274.061	775.954	(137.501)	(15,1%)	40,3%	4.644.309	33,5%
(–) Despesas com vendas	(380)	(110)	(3.137)	(2.757)	725,5%	(0,2%)	(13.584)	(0,1%)
(–) Despesas com pessoal	(294.569)	(445.424)	(239.471)	55.097	(18,7%)	(12,4%)	(1.856.053)	(13,4%)
(–) Impostos, taxas e contribuições	(16.851)	(7.856)	(6.938)	9.914	(58,8%)	(0,4%)	(143.188)	(1,0%)
(–) Despesas gerais	(135.135)	(152.162)	(161.054)	(25.919)	19,2%	(8,4%)	(830.326)	(6,0%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	466.520	668.509	365.354	(101.166)	(21,7%)	19,0%	1.801.158	13,0%
(+) Receitas financeiras	12.870	-	(151.736)	(164.606)	(1279,0%)	(7,9%)	(86.625)	(0,6%)
(–) Despesas financeiras	(191.304)	(210.369)	(173.101)	18.203	(9,5%)	(9,0%)	(1.224.008)	(8,8%)
RESULTADO FINANCEIRO	(178.434)	(210.369)	(324.837)	(146.403)	82,0%	(16,9%)	(1.310.633)	(9,4%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	288.086	458.140	40.516	(247.570)	(85,9%)	2,1%	490.525	3,5%
(–) IRPJ e CSLL	-	(183.416)	-	-	-	-	(378.880)	(2,7%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	288.086	274.724	40.516	(247.570)	(85,9%)	2,1%	111.645	0,8%

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

Entre maio e julho/2026, o faturamento (receita bruta) da Kalata manteve-se estável, entre R\$ 1,88 milhão e R\$ 2,00 milhões mensais. O lucro bruto — valor remanescente das vendas após o custo das mercadorias e os demais custos operacionais — reduziu-se de R\$ 913,5 mil em maio para R\$ 776,0 mil em julho: a cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 48,50 em maio e R\$ 40,30 em julho. A redução decorreu do aumento dos demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens e bonificações), de R\$ 241,3 mil para R\$ 693,6 mil.

Deduzidas as despesas com pessoal, impostos e gerais, o resultado operacional foi de R\$ 365,4 mil em julho (R\$ 466,5 mil em maio). O resultado financeiro foi negativo em R\$ 324,8 mil em julho, agravado pela perda de R\$ 151,7 mil registrada no resgate de aplicação junto à CEF, cujos recursos foram utilizados pela instituição para amortização de empréstimo sujeito à recuperação judicial. Em consequência, o lucro líquido reduziu-se de R\$ 288,1 mil em maio para R\$ 40,5 mil em julho. No acumulado de janeiro a julho/2026, o faturamento totalizou R\$ 13,88 milhões e o lucro líquido, R\$ 111,6 mil.



KACTUS NATIVO – PERFUMARIA E COSMÉTICOS LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	3.597.747	3.770.458	3.861.685	3.226.373	(371.375)	(10,3%)	100,0%
Ativo circulante	1.729.424	1.565.173	1.508.434	1.369.165	(360.259)	(20,8%)	42,4%
Disponível	31.501	289.830	313.375	33.995	2.494	7,9%	1,1%
Clientes	286.645	-	-	-	(286.645)	(100,0%)	-
Outros créditos	1.033.565	1.034.447	1.030.786	1.030.739	(2.826)	(0,3%)	31,9%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	377.713	240.896	164.273	304.432	(73.281)	(19,4%)	9,4%
Ativo não circulante	1.868.323	2.205.285	2.353.251	1.857.207	(11.116)	(0,6%)	57,6%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	388.917	731.622	885.875	405.519	16.603	4,3%	12,6%
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	959.800	961.828	953.888	946.006	(13.794)	(1,4%)	29,3%
Investimentos	10.029	10.029	10.029	10.029	-	0,0%	0,3%
Imobilizado	509.577	501.806	503.459	495.653	(13.924)	(2,7%)	15,4%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Em julho/2026, o ativo da Kactus totalizou R\$ 3,23 milhões, redução de 10,3% em relação a abril. A maior parcela (57,6%) está classificada no longo prazo, ou seja, sem expectativa de realização nos próximos 12 meses. Os principais itens são empréstimos concedidos a terceiros (R\$ 1,03 milhão; 31,9%), valores a receber de sócios e pessoas ligadas (R\$ 946,0 mil; 29,3%), imobilizado — móveis, instalações e equipamentos (R\$ 495,7 mil; 15,4%) — e valores a receber de empresas do grupo (R\$ 405,5 mil; 12,6%). As disponibilidades somavam apenas R\$ 34,0 mil (1,1% do ativo).

A redução do ativo decorreu, principalmente: i) da baixa dos valores a receber de clientes (R\$ 286,6 mil), que constavam apenas no saldo inicial de maio e foram transferidos, em 31/05/2026, para valores a receber das empresas do grupo, sem ingresso de recursos na Kactus; (ii) da redução de 19,4% nos estoques; e (iii) das compensações, em julho, entre valores a receber e obrigações com as empresas do grupo (R\$ 437,5 mil e R\$ 200,3 mil).

KACTUS NATIVO – PERFUMARIA E COSMÉTICOS LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH¹	AV²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.193.937	4.260.639	4.284.379	3.693.301	(500.636)	(11,9%)	100,0%
Passivo circulante	4.374.935	4.409.639	2.294.089	2.316.725	(2.058.209)	(47,0%)	62,7%
Empréstimos e financiamentos	1.970.253	1.911.559	57.272	60.000	(1.910.253)	(97,0%)	1,6%
Fornecedores	254.395	326.727	32.515	35.025	(219.369)	(86,2%)	0,9%
Obrigações tributárias	52.850	59.434	94.618	100.198	47.349	89,6%	2,7%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	56.055	73.965	71.673	77.362	21.307	38,0%	2,1%
Outras obrigações	2.041.382	2.037.954	2.038.011	2.044.139	2.757	0,1%	55,3%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	-	-	-	-	-
Passivo não circulante	1.547.912	1.579.909	3.719.200	3.105.486	1.557.574	100,6%	84,1%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	2.010.102	1.993.239	1.993.239	-	54,0%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	1.547.912	1.579.909	1.709.098	1.112.247	(435.665)	(28,1%)	30,1%
Outras obrigações de longo prazo	-	-	0	-	-	-	-
Patrimônio líquido	(1.728.910)	(1.728.910)	(1.728.910)	(1.728.910)	-	0,0%	(46,8%)
Capital social	20.000	20.000	20.000	20.000	-	0,0%	0,5%
Lucros ou prejuízos acumulados	(1.748.910)	(1.748.910)	(1.748.910)	(1.748.910)	-	0,0%	(47,4%)

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o prejuízo acumulado no exercício (R\$ 466,9 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, os empréstimos e fornecedores existentes na data do pedido foram transferidos para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo (R\$ 1,99 milhão em julho), mediante reclassificação contábil.

Ainda assim, as obrigações de curto prazo (R\$ 2,32 milhões) superam todo o ativo de curto prazo (R\$ 1,37 milhão), em razão de R\$ 2,04 milhões em outras obrigações não sujeitas à recuperação judicial — empréstimos de terceiros, lucros a distribuir e parcelamentos tributários.

O patrimônio líquido da Kactus é negativo em R\$ 1,73 milhão, em decorrência de prejuízos de exercícios anteriores, o que significa que as obrigações com terceiros superam o total de bens e direitos (passivo a descoberto). As obrigações com empresas do grupo reduziram-se em 28,1% (R\$ 435,7 mil) em razão das compensações de julho.

KACTUS NATIVO – PERFUMARIA E COSMÉTICOS LTDA – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	506.327	341.724	276.721	(229.606)	(45,3%)	100,0%	2.404.677	100,0%
(–) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(1.561)	(900)	(486)	1.075	(68,8%)	(0,2%)	(5.586)	(0,2%)
RECEITA LÍQUIDA	504.766	340.824	276.234	(228.532)	(45,3%)	99,8%	2.399.091	99,8%
(–) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(208.154)	(106.956)	(84.654)	123.500	(59,3%)	(30,6%)	(924.665)	(38,5%)
(–) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni)	(33.797)	(15.073)	(108.540)	(74.743)	221,2%	(39,2%)	(477.386)	(19,9%)
LUCRO BRUTO	262.815	218.795	83.041	(179.775)	(68,4%)	30,0%	997.040	41,5%
(–) Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-
(–) Despesas com pessoal	(59.308)	(44.181)	(51.505)	7.804	(13,2%)	(18,6%)	(363.286)	(15,1%)
(–) Impostos, taxas e contribuições	(873)	(263)	(3.153)	(2.280)	261,3%	(1,1%)	(51.571)	(2,1%)
(–) Despesas gerais	(45.363)	(44.035)	(44.040)	1.324	(2,9%)	(15,9%)	(350.564)	(14,6%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	157.271	130.316	(15.657)	(172.928)	(110,0%)	(5,7%)	231.619	9,6%
(+) Receitas financeiras	32	-	-	(32)	(100,0%)	-	210	0,0%
(–) Despesas financeiras	(51.295)	(31.864)	(28.578)	22.717	(44,3%)	(10,3%)	(645.216)	(26,8%)
RESULTADO FINANCEIRO	(51.263)	(31.864)	(28.578)	22.685	(44,3%)	(10,3%)	(645.006)	(26,8%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	106.008	98.452	(44.234)	(150.243)	(141,7%)	(16,0%)	(413.387)	(17,2%)
(–) IRPJ e CSLL	-	(30.965)	-	-	-	-	(53.541)	(2,2%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	106.008	67.487	(44.234)	(150.243)	(141,7%)	(16,0%)	(466.928)	(19,4%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

O faturamento da Kactus reduziu-se em 45,3% entre maio e julho/2026, de R\$ 506,3 mil para R\$ 276,7 mil. O lucro bruto passou de R\$ 262,8 mil para R\$ 83,0 mil: a cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 51,90 em maio e R\$ 30,00 em julho, também em razão do aumento dos demais custos (franquia, marketing e embalagens), de R\$ 33,8 mil para R\$ 108,5 mil.

Com a redução das vendas, o faturamento deixou de cobrir as despesas fixas (pessoal e despesas gerais, de aproximadamente R\$ 95 mil mensais), e o resultado operacional passou de R\$ 157,3 mil positivos em maio para R\$ 15,7 mil negativos em julho. Consideradas as despesas financeiras, o resultado líquido passou de lucro de R\$ 106,0 mil em maio para prejuízo de R\$ 44,2 mil em julho. No acumulado de janeiro a julho/2026, o faturamento totalizou R\$ 2,40 milhões e o prejuízo, R\$ 466,9 mil.

DEISE KALATA PEREIRA LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	1.937.979	1.907.367	1.691.656	1.598.291	(339.688)	(17,5%)	100,0%
Ativo circulante	1.935.362	1.904.468	1.688.810	1.595.499	(339.864)	(17,6%)	99,8%
Disponível	16.777	158.287	229.869	148.784	132.007	786,8%	9,3%
Clientes	-	-	(4.965)	-	-	-	-
Outros créditos	186.440	186.532	186.532	186.532	92	0,0%	11,7%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	1.591.306	1.490.206	1.172.972	1.172.972	(418.334)	(26,3%)	73,4%
Estoques	140.838	69.444	104.401	87.210	(53.628)	(38,1%)	5,5%
Ativo não circulante	2.616	2.899	2.846	2.792	176	6,7%	0,2%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	-	336	336	336	336	-	0,0%
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	2.616	2.563	2.510	2.456	(160)	(6,1%)	0,2%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Em julho/2026, o ativo da Deise totalizou R\$ 1,60 milhão, redução de 17,5% em relação a abril. Praticamente todo o ativo (99,8%) está classificado no curto prazo; contudo, 73,4% (R\$ 1,17 milhão) correspondem a valores a receber de outras empresas do grupo. Os demais itens são outros créditos (R\$ 186,5 mil, dos quais R\$ 166,4 mil bloqueados judicialmente), disponibilidades (R\$ 148,8 mil) e estoques (R\$ 87,2 mil).

A redução do ativo decorreu, principalmente, da diminuição de R\$ 418,3 mil nos valores a receber das empresas do grupo e da redução de 38,1% nos estoques. Em sentido contrário, as disponibilidades passaram de R\$ 16,8 mil para R\$ 148,8 mil.

DEISE KALATA PEREIRA LTDA – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.991.061	1.942.809	2.044.758	2.041.062	50.001	2,5%	100,0%
Passivo circulante	1.172.210	1.123.959	161.413	136.404	(1.035.806)	(88,4%)	6,7%
Empréstimos e financiamentos	1.013.178	1.046.954	52.927	52.265	(960.913)	(94,8%)	2,6%
Fornecedores	99.961	12.541	3.280	3.918	(96.043)	(96,1%)	0,2%
Obrigações tributárias	8.030	8.667	18.945	19.145	11.115	138,4%	0,9%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	49.787	55.194	57.945	60.721	10.934	22,0%	3,0%
Outras obrigações	1.254	602	354	354	(899)	(71,7%)	0,0%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	27.962	-	-	-	-
Passivo não circulante	655.159	655.159	1.719.654	1.740.967	1.085.808	165,7%	85,3%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	1.064.494	1.085.808	1.085.808	-	53,2%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	655.159	655.159	655.159	655.159	-	0,0%	32,1%
Patrimônio líquido	163.691	163.691	163.691	163.691	-	0,0%	8,0%
Capital social	10.000	10.000	10.000	10.000	-	0,0%	0,5%
Lucros ou prejuízos acumulados	153.691	153.691	153.691	153.691	-	0,0%	7,5%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o prejuízo acumulado no exercício (R\$ 442,8 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, os empréstimos e fornecedores existentes na data do pedido foram transferidos para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo (R\$ 1,09 milhão em julho), mediante reclassificação contábil, e as obrigações de curto prazo

passaram de R\$ 1,17 milhão para R\$ 136,4 mil. Permanecem também no longo prazo R\$ 655,2 mil em lucros a distribuir aos sócios, não sujeitos à recuperação judicial.

As obrigações de curto prazo remanescentes referem-se, principalmente, a encargos trabalhistas (R\$ 60,7 mil), empréstimos (R\$ 52,3 mil) e tributos (R\$ 19,1 mil), estes com aumento de 138,4% entre abril e julho/2026. O patrimônio líquido, de R\$ 163,7 mil, não apresentou movimentação, mas seria negativo caso considerado o prejuízo acumulado no exercício.

DEISE KALATA PEREIRA LTDA – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Varição R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	182.868	129.418	101.562	(81.306)	(44,5%)	100,0%	851.310	100,0%
(-) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(502)	(334)	(151)	351	(69,9%)	(0,1%)	(1.876)	(0,2%)
RECEITA LÍQUIDA	182.367	129.084	101.411	(80.956)	(44,4%)	99,9%	849.434	99,8%
(-) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(95.247)	(273.754)	(102.932)	(7.685)	8,1%	(101,3%)	(652.622)	(76,7%)
(-) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni)	(11.060)	(118.243)	(45.371)	(34.311)	310,2%	(44,7%)	(290.744)	(34,2%)
LUCRO BRUTO	76.059	(262.913)	(46.892)	(122.951)	(161,7%)	(46,2%)	(93.932)	(11,0%)
(-) Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Despesas com pessoal	(15.130)	(10.096)	(11.283)	3.847	(25,4%)	(11,1%)	(106.807)	(12,5%)
(-) Impostos, taxas e contribuições	(303)	(133)	(124)	180	(59,3%)	(0,1%)	(2.785)	(0,3%)
(-) Despesas gerais	(3.886)	(9.521)	(5.874)	(1.988)	51,1%	(5,8%)	(39.994)	(4,7%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	56.740	(282.664)	(64.173)	(120.913)	(213,1%)	(63,2%)	(243.518)	(28,6%)
(+) Receitas financeiras	4	-	-	(4)	(100,0%)	-	25	0,0%
(-) Despesas financeiras	(39.103)	(25.103)	(25.496)	13.607	(34,8%)	(25,1%)	(182.174)	(21,4%)
RESULTADO FINANCEIRO	(39.100)	(25.103)	(25.496)	13.603	(34,8%)	(25,1%)	(182.149)	(21,4%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	17.640	(307.767)	(89.669)	(107.309)	(608,3%)	(88,3%)	(425.667)	(50,0%)
(-) IRPJ e CSLL	-	(9.894)	-	-	-	-	(17.104)	(2,0%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	17.640	(317.661)	(89.669)	(107.309)	(608,3%)	(88,3%)	(442.771)	(52,0%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

O faturamento da Deise reduziu-se em 44,5% entre maio e julho/2026, de R\$ 182,9 mil para R\$ 101,6 mil. Em junho e julho, os custos superaram as vendas, ou seja, as mercadorias foram vendidas por valor inferior ao seu custo somado aos custos da operação. Em junho, o custo das mercadorias vendidas (R\$ 273,8 mil) correspondeu a mais que o dobro do faturamento do mês (R\$ 129,4 mil), situação incompatível com a operação, que indica provável ajuste de estoque concentrado no mês; foram solicitados esclarecimentos (P1).

Em consequência, o resultado passou de lucro de R\$ 17,6 mil em maio para prejuízos de R\$ 317,7 mil em junho e de R\$ 89,7 mil em julho. No acumulado de janeiro a julho/2026, o faturamento totalizou R\$ 851,3 mil e o prejuízo, R\$ 442,8 mil, valor superior ao patrimônio líquido da empresa.

JANAINA KALATA DAS NEVES – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	2.089.212	2.147.441	2.199.155	2.016.748	(72.464)	(3,5%)	100,0%
Ativo circulante	1.761.152	1.831.096	1.894.446	1.712.175	(48.977)	(2,8%)	84,9%
Disponível	6.269	108.765	80.827	16.038	9.769	155,8%	0,8%
Clientes	-	25.492	128.376	-	-	-	-
Outros créditos	3.020	3.020	3.020	3.020	-	0,0%	0,1%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	1.627.157	1.627.742	1.627.742	1.585.740	(41.418)	(2,5%)	78,6%
Estoques	124.706	66.077	54.481	107.377	(17.329)	(13,9%)	5,3%
Ativo não circulante	328.060	316.345	304.709	304.573	(23.486)	(7,2%)	15,1%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	317.200	305.700	294.200	294.200	(23.000)	(7,3%)	14,6%
Investimentos	78	-	-	-	(78)	(100,0%)	-
Imobilizado	10.782	10.646	10.510	10.374	(408)	(3,8%)	0,5%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Em julho/2026, o ativo da Janaina totalizou R\$ 2,02 milhões, redução de 3,5% em relação a abril. A maior parcela (84,9%) está classificada no curto prazo; contudo, 78,6% do ativo (R\$ 1,59 milhão) correspondem a valores a receber de outras empresas do grupo. No longo prazo, destacam-se valores a receber de sócios e pessoas ligadas (R\$ 294,2 mil; 14,6%). As disponibilidades somavam apenas R\$ 16,0 mil.

Os valores a receber de clientes atingiram R\$ 128,4 mil em junho e foram recebidos em julho, contribuindo para a cobertura do prejuízo e das compras do mês.

Os estoques reduziram-se em maio e junho e aumentaram para R\$ 107,4 mil em julho. Os valores a receber de sócios e de empresas do grupo reduziram-se em R\$ 23,0 mil e R\$ 41,4 mil, respectivamente.

JANAINA KALATA DAS NEVES – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH¹	AV²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.148.974	2.201.300	2.228.736	2.105.569	(43.404)	(2,0%)	100,0%
Passivo circulante	2.120.185	2.172.590	306.421	151.915	(1.968.270)	(92,8%)	7,2%
Empréstimos e financiamentos	1.905.084	1.917.392	96.656	59.572	(1.845.513)	(96,9%)	2,8%
Fornecedores	121.024	143.249	67.212	4.920	(116.104)	(95,9%)	0,2%
Obrigações tributárias	8.923	12.910	27.151	33.330	24.407	273,5%	1,6%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	23.551	30.619	38.262	52.964	29.413	124,9%	2,5%
Outras obrigações	1.129	1.129	1.129	1.129	-	0,0%	0,1%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	60.474	67.290	76.010	-	(60.474)	(100,0%)	-
Passivo não circulante	-	-	1.893.605	1.924.944	1.924.944	-	91,4%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	1.893.605	1.924.944	1.924.944	-	91,4%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	28.788	28.710	28.710	28.710	(78)	(0,3%)	1,4%
Capital social	9.750	9.750	9.750	9.750	-	0,0%	0,5%
Lucros ou prejuízos acumulados	19.038	18.960	18.960	18.960	(78)	(0,4%)	0,9%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o prejuízo acumulado no exercício (R\$ 88,8 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, os empréstimos e fornecedores existentes na data do pedido (R\$ 1,92 milhão em julho) foram transferidos para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo, mediante reclassificação contábil.

Em decorrência, as obrigações de curto prazo reduziram-se em 92,8%, de R\$ 2,12 milhões para R\$ 151,9 mil, e passaram a corresponder, basicamente, a empréstimos (R\$ 59,6 mil), encargos trabalhistas (R\$ 53,0 mil) e tributos (R\$ 33,3 mil).

As obrigações tributárias e trabalhistas aumentaram 273,5% e 124,9% entre abril e julho/2026, e sua evolução será acompanhada nos próximos relatórios. O patrimônio líquido, de R\$ 28,7 mil, seria negativo caso considerado o prejuízo acumulado no exercício.

JANAINA KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	196.284	136.766	122.603	(73.681)	(37,5%)	100,0%	956.095	100,0%
(-) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(730)	(385)	(238)	491	(67,3%)	(0,2%)	(2.748)	(0,3%)
RECEITA LÍQUIDA	195.555	136.381	122.365	(73.190)	(37,4%)	99,8%	953.346	99,7%
(-) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(81.001)	(25.182)	(44.480)	36.521	(45,1%)	(36,3%)	(360.009)	(37,7%)
(-) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni)	(10.686)	(6.431)	(45.180)	(34.494)	322,8%	(36,9%)	(187.962)	(19,7%)
LUCRO BRUTO	103.868	104.767	32.705	(71.163)	(68,5%)	26,7%	405.375	42,4%
(-) Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Despesas com pessoal	(31.822)	(32.275)	(50.479)	(18.657)	58,6%	(41,2%)	(215.510)	(22,5%)
(-) Impostos, taxas e contribuições	(261)	(145)	(0)	260	(99,8%)	-	(1.940)	(0,2%)
(-) Despesas gerais	(4.021)	(11.832)	(11.843)	(7.822)	194,6%	(9,7%)	(56.274)	(5,9%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	67.764	60.517	(29.618)	(97.382)	(143,7%)	(24,2%)	131.651	13,8%
(+) Receitas financeiras	2	-	-	(2)	(100,0%)	-	30	0,0%
(-) Despesas financeiras	(61.863)	(25.549)	(26.828)	35.035	(56,6%)	(21,9%)	(198.704)	(20,8%)
RESULTADO FINANCEIRO	(61.861)	(25.549)	(26.828)	35.033	(56,6%)	(21,9%)	(198.673)	(20,8%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	5.903	34.967	(56.445)	(62.349)	(1056,1%)	(46,0%)	(67.022)	(7,0%)
(-) IRPJ e CSLL	-	(10.690)	(2.795)	(2.795)	-	(2,3%)	(21.799)	(2,3%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.903	24.278	(59.241)	(65.144)	(1103,5%)	(48,3%)	(88.821)	(9,3%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

O faturamento da Janaina reduziu-se em 37,5% entre maio e julho/2026, de R\$ 196,3 mil para R\$ 122,6 mil. A cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 52,90 após os custos em maio e apenas R\$ 26,70 em julho, em razão do aumento dos demais custos (franquia, marketing e embalagens), de R\$ 10,7 mil para R\$ 45,2 mil.

Adicionalmente, as despesas com pessoal aumentaram de R\$ 31,8 mil para R\$ 50,5 mil, e o resultado operacional passou de R\$ 67,8 mil positivos em maio para R\$ 29,6 mil negativos em julho.

As despesas financeiras reduziram-se de R\$ 61,9 mil para R\$ 26,8 mil, sem compensar a piora operacional, e o resultado líquido passou de lucro de R\$ 5,9 mil em maio para prejuízo de R\$ 59,2 mil em julho. No acumulado de janeiro a julho/2026, o prejuízo totalizou R\$ 88,8 mil.

RAFAEL KALATA DAS NEVES – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	1.220.874	1.264.338	1.256.836	1.230.505	9.630	0,8%	100,0%
Ativo circulante	187.865	241.090	248.588	222.256	34.391	18,3%	18,1%
Disponível	18.906	93.123	141.792	75.268	56.362	298,1%	6,1%
Clientes	-	(7.892)	(24.040)	-	-	-	-
Outros créditos	58.486	58.488	58.488	58.488	2	0,0%	4,8%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	12.419	18.987	6.731	6.731	-	0,5%
Estoques	110.474	84.952	53.361	81.769	(28.704)	(26,0%)	6,6%
Ativo não circulante	1.033.009	1.023.248	1.008.248	1.008.248	(24.761)	(2,4%)	81,9%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	611.243	596.243	581.243	581.243	(30.000)	(4,9%)	47,2%
Investimentos	419.225	424.464	424.464	424.464	5.239	1,2%	34,5%
Imobilizado	2.540	2.540	2.540	2.540	-	0,0%	0,2%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Em julho/2026, o ativo do Rafael totalizou R\$ 1,23 milhão, praticamente estável em relação a abril (+0,8%). A maior parcela (81,9%) está classificada no longo prazo, sem expectativa de realização nos próximos 12 meses: valores a receber de sócios e pessoas ligadas (R\$ 581,2 mil; 47,2%) e cotas de consórcio (R\$ 424,5 mil; 34,5%). O ativo de curto prazo, de R\$ 222,3 mil, é composto principalmente por estoques (R\$ 81,8 mil) e disponibilidades (R\$ 75,3 mil).

No período, as disponibilidades passaram de R\$ 18,9 mil para R\$ 75,3 mil, enquanto os estoques reduziram-se em 26,0%. Os valores a receber de sócios reduziram-se em R\$ 30,0 mil.

RAFAEL KALATA DAS NEVES - BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH¹	AV²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.353.770	1.422.747	1.446.024	1.472.419	118.649	8,8%	100,0%
Passivo circulante	2.269.145	2.338.122	1.270.198	1.280.865	(988.281)	(43,6%)	87,0%
Empréstimos e financiamentos	812.895	851.958	50.493	50.493	(762.402)	(93,8%)	3,4%
Fornecedores	38.680	51.594	5.820	23.834	(14.847)	(38,4%)	1,6%
Obrigações tributárias	3.868	8.722	19.043	23.751	19.883	514,1%	1,6%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	14.852	20.780	33.597	35.677	20.825	140,2%	2,4%
Outras obrigações	948.000	948.000	698.000	698.581	(249.419)	(26,3%)	47,4%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	450.851	457.068	463.244	448.529	(2.322)	(0,5%)	30,5%
Passivo não circulante	-	-	1.091.202	1.106.930	1.106.930	-	75,2%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	1.091.202	1.106.930	1.106.930	-	75,2%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	(915.376)	(915.376)	(915.376)	(915.376)	-	0,0%	(62,2%)
Capital social	10.000	10.000	10.000	10.000	-	0,0%	0,7%
Lucros ou prejuízos acumulados	(925.376)	(925.376)	(925.376)	(925.376)	-	0,0%	(62,8%)

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o prejuízo acumulado no exercício (R\$ 241,9 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, os empréstimos bancários existentes na data do pedido foram transferidos para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo (R\$ 1,11 milhão em julho), mediante reclassificação contábil.

Ainda assim, as obrigações de curto prazo (R\$ 1,28 milhão) correspondem a quase seis vezes o ativo de curto prazo (R\$ 222,3 mil), em razão de empréstimos de terceiros (R\$ 698,6 mil) e de obrigações com empresas do grupo (R\$ 448,5 mil), não sujeitos à recuperação judicial.

O patrimônio líquido do Rafael é negativo em R\$ 915,4 mil, em decorrência de prejuízos de exercícios anteriores: as obrigações com terceiros superam o total de bens e direitos (passivo a descoberto), situação agravada pelo prejuízo de 2026.

RAFAEL KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Varição R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	99.072	75.882	62.884	(36.188)	(36,5%)	100,0%	459.499	100,0%
(-) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(293)	(213)	(177)	116	(39,7%)	(0,3%)	(1.144)	(0,2%)
RECEITA LÍQUIDA	98.779	75.668	62.707	(36.072)	(36,5%)	99,7%	458.355	99,8%
(-) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(38.668)	(37.471)	(17.332)	21.335	(55,2%)	(27,6%)	(196.913)	(42,9%)
(-) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni	(7.563)	(2.894)	(23.222)	(15.660)	207,1%	(36,9%)	(95.524)	(20,8%)
LUCRO BRUTO	52.548	35.303	22.152	(30.396)	(57,8%)	35,2%	165.918	36,1%
(-) Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Despesas com pessoal	(31.582)	(38.728)	(35.162)	(3.580)	11,3%	(55,9%)	(187.802)	(40,9%)
(-) Impostos, taxas e contribuições	(344)	(357)	(144)	200	(58,1%)	(0,2%)	(2.105)	(0,5%)
(-) Despesas gerais	(3.791)	(5.549)	(16.758)	(12.967)	342,1%	(26,6%)	(70.919)	(15,4%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	16.832	(9.331)	(29.912)	(46.744)	(277,7%)	(47,6%)	(94.908)	(20,7%)
(+) Receitas financeiras	7	-	(6.428)	(6.435)	(92322,1%)	(10,2%)	(6.296)	(1,4%)
(-) Despesas financeiras	(42.351)	(15.830)	(16.387)	25.965	(61,3%)	(26,1%)	(131.667)	(28,7%)
RESULTADO FINANCEIRO	(42.345)	(15.830)	(22.814)	19.530	(46,1%)	(36,3%)	(137.963)	(30,0%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	(25.513)	(25.161)	(52.727)	(27.214)	106,7%	(83,8%)	(232.872)	(50,7%)
(-) IRPJ e CSLL	-	(5.618)	-	-	-	-	(9.043)	(2,0%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(25.513)	(30.779)	(52.727)	(27.214)	106,7%	(83,8%)	(241.914)	(52,6%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

O faturamento do Rafael reduziu-se em 36,5% entre maio e julho/2026, de R\$ 99,1 mil para R\$ 62,9 mil. A cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 53,00 após os custos em maio e R\$ 35,20 em julho; em julho, o lucro bruto (R\$ 22,1 mil) tornou-se insuficiente para cobrir as despesas com pessoal (aproximadamente R\$ 35 mil mensais); as despesas gerais, por sua vez, aumentaram de R\$ 3,8 mil para R\$ 16,8 mil em julho.

Em consequência, o resultado operacional passou de R\$ 16,8 mil positivos em maio para R\$ 29,9 mil negativos em julho. Considerados os encargos financeiros e o registro de receita financeira negativa de R\$ 6,4 mil em julho, a empresa apresentou prejuízo em todos os meses: R\$ 25,5 mil em maio, R\$ 30,8 mil em junho e R\$ 52,7 mil em julho. No acumulado de janeiro a julho/2026, o prejuízo totalizou R\$ 241,9 mil.

ROSAURA KALATA DAS NEVES – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	967.803	1.015.238	998.982	978.181	10.378	1,1%	100,0%
Ativo circulante	126.163	180.044	190.215	186.217	60.055	47,6%	19,0%
Disponível	16.819	94.076	136.321	85.675	68.856	409,4%	8,8%
Clientes	-	23.590	-	9.204	9.204	-	0,9%
Outros créditos	35	35	35	35	-	0,0%	0,0%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	109.309	62.344	53.860	91.304	(18.005)	(16,5%)	9,3%
Ativo não circulante	841.640	835.194	808.767	791.963	(49.676)	(5,9%)	81,0%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	720.655	722.292	703.947	687.227	(33.429)	(4,6%)	70,3%
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	115.106	107.106	99.106	99.106	(16.000)	(13,9%)	10,1%
Investimentos	75	75	75	75	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	5.803	5.721	5.638	5.556	(248)	(4,3%)	0,6%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Em julho/2026, o ativo da Rosaura totalizou R\$ 978,2 mil, praticamente estável em relação a abril (+1,1%). A maior parcela (81,0%) está classificada no longo prazo e corresponde a valores a receber de outras empresas do grupo (R\$ 687,2 mil; 70,3%) e de sócios e pessoas ligadas (R\$ 99,1 mil; 10,1%). O ativo de curto prazo, de R\$ 186,2 mil, é composto basicamente por estoques (R\$ 91,3 mil) e disponibilidades (R\$ 85,7 mil).

No período, as disponibilidades passaram de R\$ 16,8 mil para R\$ 85,7 mil, em razão da redução dos estoques (16,5%) e do recebimento de valores de sócios (R\$ 16,0 mil) e de empresas do grupo (R\$ 33,4 mil).



ROSAURA KALATA DAS NEVES – BALANÇO PATRIMONIAL							
Conta	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	968.891	1.015.257	978.219	995.706	26.815	2,8%	100,0%
Passivo circulante	692.420	738.787	290.647	301.551	(390.870)	(56,4%)	30,3%
Empréstimos e financiamentos	395.922	419.136	50.130	50.254	(345.668)	(87,3%)	5,0%
Fornecedores	79.278	87.739	2.284	2.439	(76.838)	(96,9%)	0,2%
Obrigações tributárias	10.103	12.289	21.194	23.052	12.949	128,2%	2,3%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13.704	19.640	24.120	28.785	15.081	110,0%	2,9%
Outras obrigações	496	248	-	4.102	3.607	727,8%	0,4%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	6.818	-	-	-	-	-
Dividendos e participações a pagar	192.918	192.918	192.918	192.918	-	0,0%	19,4%
Passivo não circulante	-	-	411.102	417.685	417.685	-	41,9%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	411.102	417.685	417.685	-	41,9%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	276.470	276.470	276.470	276.470	-	0,0%	27,8%
Capital social	10.000	10.000	10.000	10.000	-	0,0%	1,0%
Lucros ou prejuízos acumulados	266.470	266.470	266.470	266.470	-	0,0%	26,8%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido

O passivo e o patrimônio líquido representam as origens dos recursos aplicados na empresa: o passivo circulante e o não circulante correspondem às obrigações com terceiros (capital de terceiros), e o patrimônio líquido, aos recursos dos sócios (capital próprio). Como as contas de resultado de 2026 não foram encerradas nos balancetes, o prejuízo acumulado no exercício (R\$ 17,5 mil) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, os empréstimos e fornecedores existentes na data do pedido foram transferidos para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo (R\$ 417,7 mil em julho), mediante reclassificação contábil, e as obrigações de curto prazo passaram de R\$ 692,4 mil para R\$ 301,6 mil. Destas, R\$ 192,9 mil correspondem a

dividendos a pagar aos sócios, sem movimentação e não sujeitos à recuperação judicial; as obrigações tributárias e trabalhistas aumentaram 128,2% e 110,0% entre abril e julho/2026.

O patrimônio líquido, de R\$ 276,5 mil, não apresentou movimentação e permanece positivo mesmo considerando o prejuízo do exercício, ou seja, os bens e direitos da Rosaura superam as suas obrigações com terceiros.



ROSAURA KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Varição R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	117.157	83.785	55.142	(62.015)	(52,9%)	100,0%	579.376	100,0%
(–) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre venda)	(270)	(265)	(41)	229	(85,0%)	(0,1%)	(1.078)	(0,2%)
RECEITA LÍQUIDA	116.887	83.520	55.101	(61.785)	(52,9%)	99,9%	578.298	99,8%
(–) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(57.051)	(15.613)	(17.535)	39.516	(69,3%)	(31,8%)	(227.707)	(39,3%)
(–) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, boni)	(6.029)	(4.029)	(26.523)	(20.495)	340,0%	(48,1%)	(122.182)	(21,1%)
LUCRO BRUTO	53.807	63.878	11.043	(42.764)	(79,5%)	20,0%	228.408	39,4%
(–) Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	(389)	(0,1%)
(–) Despesas com pessoal	(25.794)	(21.585)	(22.022)	3.772	(14,6%)	(39,9%)	(116.396)	(20,1%)
(–) Impostos, taxas e contribuições	(210)	(130)	(144)	66	(31,4%)	(0,3%)	(1.779)	(0,3%)
(–) Despesas gerais	(2.988)	(7.725)	(7.628)	(4.640)	155,3%	(13,8%)	(33.129)	(5,7%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	24.815	34.438	(18.752)	(43.566)	(175,6%)	(34,0%)	76.715	13,2%
(+) Receitas financeiras	2	-	-	(2)	(100,0%)	-	24	0,0%
(–) Despesas financeiras	(23.748)	(6.869)	(19.536)	4.212	(17,7%)	(35,4%)	(82.312)	(14,2%)
RESULTADO FINANCEIRO	(23.746)	(6.869)	(19.536)	4.210	(17,7%)	(35,4%)	(82.288)	(14,2%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	1.069	27.568	(38.288)	(39.357)	(3681,1%)	(69,4%)	(5.573)	(1,0%)
(–) IRPJ e CSLL	-	(6.787)	-	-	-	-	(11.953)	(2,1%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.069	20.782	(38.288)	(39.357)	(3681,1%)	(69,4%)	(17.525)	(3,0%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período.

O faturamento da Rosaura reduziu-se em 52,9% entre maio e julho/2026, de R\$ 117,2 mil para R\$ 55,1 mil, a maior redução entre as recuperandas. A cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 45,90 após os custos em maio e R\$ 20,00 em julho, em razão do aumento dos demais custos (franquia, marketing e embalagens), de R\$ 6,0 mil para R\$ 26,5 mil.

Com a redução das vendas, o resultado operacional passou de R\$ 24,8 mil positivos em maio para R\$ 18,8 mil negativos em julho e, consideradas as despesas financeiras (R\$ 19,5 mil em julho), o resultado líquido passou de lucro de R\$ 1,1 mil para prejuízo de R\$ 38,3 mil. No acumulado de janeiro a julho/2026, o faturamento totalizou R\$ 579,4 mil e o prejuízo, R\$ 17,5 mil.



13. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

GRUPO KALATA – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO							
Conta	Consolidado 30/04/2026	Consolidado 31/05/2026	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
ATIVO	12.768.960	13.897.941	14.219.689	12.940.638	171.678	1,3%	100,0%
Ativo circulante	8.704.633	9.858.166	10.201.002	8.944.442	239.809	2,8%	69,1%
Disponível	1.644.603	3.595.844	4.295.100	2.417.591	772.989	47,0%	18,7%
Clientes	3.650.692	3.661.424	3.681.196	3.505.250	(145.442)	(4,0%)	27,1%
Outros créditos	1.523.779	1.530.450	1.527.406	1.524.429	651	0,0%	11,8%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	-	-	-	-	-
Estoques	1.885.560	1.070.448	697.301	1.497.172	(388.388)	(20,6%)	11,6%
Ativo não circulante	4.064.327	4.039.776	4.018.687	3.996.196	(68.131)	(1,7%)	30,9%
Créditos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos (inclui sócios e pessoas ligadas)	2.196.231	2.181.093	2.165.152	2.157.271	(38.960)	(1,8%)	16,7%
Investimentos	787.388	792.549	792.549	792.549	5.161	0,7%	6,1%
Imobilizado	1.080.708	1.066.134	1.060.986	1.046.377	(34.331)	(3,2%)	8,1%

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o Ativo Total.

Por se tratar de um balanço consolidado, os valores a receber e a pagar entre as empresas do grupo foram eliminados. Em julho/2026, o ativo consolidado totalizou R\$ 12,94 milhões, aumento de 1,3% em relação a abril, dos quais 69,1% no curto prazo: valores a receber de clientes (R\$ 3,51 milhões; 27,1%), disponibilidades (R\$ 2,42 milhões; 18,7%), outros créditos (R\$ 1,52 milhão; 11,8%) e estoques (R\$ 1,50 milhão; 11,6%).

No longo prazo, destacam-se valores a receber de sócios e pessoas ligadas (R\$ 2,16 milhões; 16,7%) e o imobilizado (R\$ 1,05 milhão; 8,1%).

Entre abril e julho, as disponibilidades aumentaram R\$ 773,0 mil, enquanto os estoques reduziram-se em R\$ 388,4 mil (-20,6%), com redução em maio e junho e aumento em julho.

13. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

GRUPO KALATA – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO							
Conta	Consolidado 30/04/2026	Consolidado 31/05/2026	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 31/07/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.103.658	14.839.446	15.122.363	14.086.954	(16.705)	(0,1%)	100,0%
Passivo circulante	25.416.462	26.107.021	7.987.556	8.232.619	(17.183.843)	(67,6%)	58,4%
Empréstimos e financiamentos	15.753.256	15.923.032	478.653	272.584	(15.480.672)	(98,3%)	1,9%
Fornecedores	2.171.603	2.508.739	(219.761)	107.130	(2.064.472)	(95,1%)	0,8%
Obrigações tributárias	291.785	320.544	596.926	626.623	334.838	114,8%	4,4%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	399.361	563.375	582.809	646.483	247.122	61,9%	4,6%
Outras obrigações	6.607.540	6.598.413	6.356.012	6.386.880	(220.660)	(3,3%)	45,3%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – CP	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e participações a pagar	192.918	192.918	192.918	192.918	-	0,0%	1,4%
Passivo não circulante	2.867.790	2.867.790	21.496.501	20.299.362	17.431.572	607,8%	144,1%
Obrigações sujeitas à recuperação judicial	-	-	20.841.342	19.644.203	19.644.203	-	139,4%
Débitos com empresas do grupo (coligadas) – LP	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações de longo prazo	2.867.790	2.867.790	655.159	655.159	(2.212.630)	(77,2%)	4,7%
Patrimônio líquido	(14.180.593)	(14.135.365)	(14.361.694)	(14.445.027)	(264.434)	1,9%	(102,5%)
Capital social	89.750	89.750	89.750	89.750	-	0,0%	0,6%
Lucros ou prejuízos acumulados	(1.372.380)	(1.372.458)	(2.235.164)	(2.235.164)	(862.784)	62,9%	(15,9%)
(-) Diferença intercompany não conciliada (créditos – débitos com coligadas)	(12.897.964)	(12.852.657)	(12.216.280)	(12.299.613)	598.350	(4,6%)	(87,3%)

¹ AH (análise horizontal): variação % entre o saldo de 30/04/2026 e 31/07/2026. ² AV (análise vertical): representatividade da conta em 31/07/2026 sobre o passivo + patrimônio líquido. Resultado do exercício não apropriado ao PL.

O passivo e o patrimônio líquido consolidados representam as origens dos recursos do grupo: obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) e capital próprio (patrimônio líquido). A exemplo dos balanços individuais, o prejuízo acumulado no exercício pelas recuperandas (R\$ 1,15 milhão) não está refletido no patrimônio líquido, razão pela qual os totais do ativo e do passivo não coincidem.

Em junho/2026, as obrigações existentes na data do pedido foram transferidas para “Obrigações sujeitas à recuperação judicial”, no longo prazo, que totalizavam R\$ 19,64 milhões em julho, valor R\$ 12,44 milhões inferior à relação de credores do edital (R\$ 32,09 milhões). Trata-se de reclassificação contábil: as obrigações de curto prazo

passaram de R\$ 25,42 milhões para R\$ 8,23 milhões sem qualquer pagamento. Permanecem no curto prazo, fora da recuperação judicial, R\$ 6,39 milhões em outras obrigações (parcelamentos tributários, empréstimos de terceiros e lucros a distribuir).

O patrimônio líquido consolidado é negativo em R\$ 14,45 milhões, ou seja, as obrigações do grupo superam todos os seus bens e direitos (passivo a descoberto). Desse montante, R\$ 12,30 milhões correspondem a valores a receber entre as empresas do grupo que, eliminados na consolidação, não têm obrigação correspondente registrada nas demais empresas, razão pela qual a diferença foi deduzida do patrimônio líquido. O tema é detalhado no quadro de operações entre empresas do grupo.



13. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA E PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

GRUPO KALATA – CONSOLIDADO – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO								
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Variação R\$	AH ¹	AV ²	Acumulado Jan–Jul/2026	AV Jan–Jul/2026
Receita bruta de vendas	2.984.600	2.765.490	2.544.530	(440.070)	(14,7%)	100,0%	19.134.313	100,0%
(–) Deduções da receita bruta (devoluções e tributos sobre vendas)	(9.796)	(11.396)	(17.762)	(7.967)	81,3%	(0,7%)	(79.355)	(0,4%)
RECEITA LÍQUIDA	2.974.804	2.754.094	2.526.768	(448.037)	(15,1%)	99,3%	19.054.958	99,6%
(–) Custo das mercadorias vendidas (CMV)	(1.201.852)	(942.431)	(706.282)	495.570	(41,2%)	(27,8%)	(7.824.069)	(40,9%)
(–) Demais custos (taxa de franquia, marketing, embalagens, bonificações e outros)	(310.400)	(377.771)	(942.484)	(632.084)	203,6%	(37,0%)	(4.883.771)	(25,5%)
LUCRO BRUTO	1.462.553	1.433.892	878.002	(584.550)	(40,0%)	34,5%	6.347.118	33,2%
(–) Despesas com vendas	(380)	(110)	(3.137)	(2.757)	725,5%	(0,1%)	(13.973)	(0,1%)
(–) Despesas com pessoal	(458.205)	(592.289)	(409.923)	48.282	(10,5%)	(16,1%)	(2.845.854)	(14,9%)
(–) Impostos, taxas e contribuições	(18.842)	(8.884)	(10.503)	8.339	(44,3%)	(0,4%)	(203.369)	(1,1%)
(–) Despesas gerais	(195.184)	(230.823)	(247.197)	(52.012)	26,6%	(9,7%)	(1.381.205)	(7,2%)
RESULTADO OPERACIONAL (antes do resultado financeiro)	789.941	601.785	207.243	(582.699)	(73,8%)	8,1%	1.902.717	9,9%
(+) Receitas financeiras	12.917	-	(158.164)	(171.081)	(>999%)	(6,2%)	(92.632)	(0,5%)
(–) Despesas financeiras	(409.664)	(315.585)	(289.925)	119.739	(29,2%)	(11,4%)	(2.464.080)	(12,9%)
RESULTADO FINANCEIRO	(396.747)	(315.585)	(448.089)	(51.342)	12,9%	(17,6%)	(2.556.712)	(13,4%)
RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL	393.194	286.200	(240.847)	(634.041)	(161,3%)	(9,5%)	(653.996)	(3,4%)
(–) IRPJ e CSLL	-	(247.370)	(2.795)	(2.795)	-	(0,1%)	(492.320)	(2,6%)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	393.194	38.831	(243.642)	(636.836)	(162,0%)	(9,6%)	(1.146.316)	(6,0%)

¹ AH (análise horizontal): variação percentual de cada conta entre maio/26 e julho/26. ² AV (análise vertical): representatividade de cada conta em relação à receita bruta de vendas do mesmo período. Soma das recuperandas, sem eliminação de operações entre empresas do grupo.

O faturamento consolidado reduziu-se em 14,7% entre maio e julho/2026, de R\$ 2,98 milhões para R\$ 2,54 milhões, e totalizou R\$ 19,13 milhões de janeiro a julho, com participação de 70,0% da Kalata nas vendas de maio a julho. A cada R\$ 100,00 faturados, restavam R\$ 49,00 após os custos em maio e R\$ 34,50 em julho: o custo das mercadorias acompanhou a redução das vendas, mas os demais custos (franquia, marketing e embalagens) triplicaram em julho (de R\$ 310,4 mil para R\$ 942,5 mil), principalmente na Kalata.

O resultado operacional passou de R\$ 789,9 mil em maio para R\$ 207,2 mil em julho. Considerados os encargos financeiros e a perda de R\$ 151,7 mil registrada no resgate de aplicação da Kalata, o resultado consolidado passou de lucro de R\$ 393,2 mil em maio para prejuízo de R\$ 243,6 mil em julho, mês em que apenas a Kalata apresentou lucro. No acumulado de janeiro a julho/2026, o prejuízo totalizou R\$ 1,15 milhão. As vendas entre empresas do grupo não foram eliminadas, por não serem identificáveis na documentação apresentada.

OPERAÇÕES ENTRE EMPRESAS DO GRUPO (INTERCOMPANY)					
Recuperanda	Créditos 30/04/26	Créditos 31/07/26	Débitos 30/04/26	Débitos 31/07/26	Posição líquida 31/07/26
Kalata Comércio Atacadista	10.629.165	10.111.737	-	109.538	10.002.200
Kactus Nativo	388.917	405.519	1.547.912	1.112.247	(706.727)
Deise Kalata Pereira Ltda	1.591.306	1.172.972	-	-	1.172.972
Janaina Kalata Das Neves	1.627.157	1.585.740	60.474	-	1.585.740
Rafael Kalata Das Neves	-	6.731	450.851	448.529	(441.798)
Rosaura Kalata Das Neves	720.655	687.227	-	-	687.227
Total	14.957.200	13.969.927	2.059.237	1.670.313	12.299.613

Em 31/07/2026, as recuperandas registravam R\$ 13,97 milhões a receber de empresas do grupo e R\$ 1,67 milhão a pagar a empresas do grupo, resultando em diferença não conciliada de R\$ 12,30 milhões. Em um grupo de empresas, os créditos de uma sociedade com as demais deveriam corresponder a débitos de igual valor nas contrapartes; contudo, as contas utilizadas (“Pagamento de coligadas”, “Transferência coligadas” e “Controladora, controladas e coligadas”) não identificam a empresa contraparte, o que impede a conciliação dos saldos e a identificação da origem da diferença. A Kalata concentra a maior parte dos créditos (R\$ 10,11 milhões), sem registro de débito correspondente nas demais recuperandas.

No período, destacam-se a baixa de clientes da Kactus contra coligadas em maio/2026, as compensações entre créditos e débitos com coligadas registradas em 31/07/2026 na Kactus (R\$ 437,5 mil em “compensação de saldo” e R\$ 200,3 mil em “confronto de contas”) e na Kalata, e o pagamento de boletos de outras recuperandas pela Kalata em 08/07/2026. Na consolidação, os créditos e débitos entre as recuperandas foram eliminados e a diferença de R\$ 12,30 milhões, por não representar direito contra terceiros, foi deduzida do Patrimônio Líquido consolidado. Ressalta-se que o processamento foi deferido em consolidação substancial (Evento 282), o que, nos termos do art. 69-K, §1º, da Lei nº 11.101/2005, acarreta a extinção dos créditos detidos por um devedor em face de outro. Foi solicitado às Recuperandas que informem os valores a receber e a pagar de cada uma das demais empresas do grupo (P5).



14. FLUXO DE CAIXA

KALATA COMÉRCIO ATACADISTA DE PRODUTOS DE BELEZA LTDA – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai–Jul/2026
Resultado do período	288.086	274.724	40.516	603.327
Depreciação e amortização	6.530	6.530	6.530	19.591
Ajustes sem efeito caixa	-	(862.706)	-	(862.706)
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	294.616	(581.451)	47.047	(239.788)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	(256.187)	38.409	85.779	(131.999)
(Aumento) redução nos estoques	475.785	279.811	(558.155)	197.441
(Aumento) redução em tributos recuperáveis	(2.351)	(990)	1.131	(2.209)
(Aumento) redução em outros créditos	(96.577)	(483.595)	1.052.927	472.755
Aumento (redução) em fornecedores	308.624	2.560.481	367.866	3.236.972
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	121.766	(5.966)	33.762	149.562
Aumento (redução) em obrigações tributárias	10.510	197.454	11.172	219.135
Aumento (redução) em outras obrigações	321.138	(1.450.735)	(950.201)	(2.079.798)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.177.324	553.418	91.328	1.822.070
Empréstimos tomados (pagos), líquido	120.110	(12.266)	(1.426.412)	(1.318.569)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	120.110	(12.266)	(1.426.412)	(1.318.569)
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	1.297.433	541.152	(1.335.084)	503.501
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	1.554.330	2.851.763	3.392.916	1.554.330
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	2.851.763	3.392.916	2.057.831	2.057.831

Em maio/2026, o caixa da Kalata aumentou R\$ 1,30 milhão, impulsionado pela geração operacional de R\$ 1,18 milhão, com destaque para a redução dos estoques (R\$ 475,8 mil). Em junho, o resultado ajustado foi negativo em R\$ 581,5 mil devido ao ajuste de R\$ 862,7 mil, sem efeito caixa, referente à transferência de lucros acumulados para “Fornecedores a pagar – RJ” (P4), compensado na linha de fornecedores (+R\$ 2,56 milhões), que reflete a reclassificação das obrigações para a recuperação judicial; o caixa aumentou R\$ 541,2 mil.

Em julho, o caixa reduziu R\$ 1,34 milhão, em razão do aumento dos estoques (R\$ 558,2 mil) e do fluxo de financiamento negativo de R\$ 1,43 milhão, que inclui R\$ 1,24 milhão de principal dos débitos de R\$ 1,31 milhão efetuados pela CEF em contrato sujeito à recuperação judicial. As variações de outros créditos (+R\$ 1,05 milhão) e de outras obrigações (–R\$ 950,2 mil) decorrem, principalmente, das compensações com coligadas. No período, o disponível passou de R\$ 1,55 milhão para R\$ 2,06 milhões (+R\$ 503,5 mil).

14. FLUXO DE CAIXA

KACTUS NATIVO – PERFUMARIA E COSMÉTICOS LTDA – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai-Jul/2026
Resultado do período	106.008	67.487	(44.234)	129.261
Depreciação e amortização	7.772	7.728	7.806	23.306
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	113.780	75.215	(36.428)	152.567
(Aumento) redução em contas a receber e outros	286.645	-	-	286.645
(Aumento) redução nos estoques	136.817	76.623	(140.159)	73.281
(Aumento) redução em tributos recuperáveis	340	2.439	47	2.826
(Aumento) redução em outros créditos	(345.955)	(145.091)	488.238	(2.809)
Aumento (redução) em fornecedores	72.332	(145.983)	2.510	(71.140)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	17.910	(2.292)	5.689	21.307
Aumento (redução) em obrigações tributárias	6.584	35.183	5.581	47.349
Aumento (redução) em outras obrigações	28.569	129.245	(590.723)	(432.908)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	317.022	25.341	(265.244)	77.119
Compras de imobilizado	-	(9.382)	-	(9.382)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-	(9.382)	-	(9.382)
Empréstimos tomados (pagos), líquido	(58.694)	7.586	(14.135)	(65.243)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(58.694)	7.586	(14.135)	(65.243)
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	258.329	23.545	(279.380)	2.494
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	31.501	289.830	313.375	31.501
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	289.830	313.375	33.995	33.995

Em maio/2026, o caixa da Kactus aumentou R\$ 258,3 mil, decorrente do resultado ajustado de R\$ 113,8 mil e da redução dos estoques (R\$ 136,8 mil). A redução de contas a receber (R\$ 286,6 mil) foi compensada pelo aumento de outros créditos (R\$ 346,0 mil), pois os clientes foram baixados contra créditos com coligadas, sem ingresso de recursos. Em junho, o caixa aumentou R\$ 23,5 mil, já considerada a aquisição de imobilizado de R\$ 9,4 mil.

Em julho, o caixa reduziu R\$ 279,4 mil, em razão do prejuízo do mês, do aumento dos estoques (R\$ 140,2 mil) e da redução de outras obrigações (R\$ 590,7 mil), parcialmente compensada pela redução de outros créditos (R\$ 488,2 mil), movimentos associados às compensações com coligadas. No período, o disponível passou de R\$ 31,5 mil para R\$ 34,0 mil, saldo reduzido frente às obrigações de curto prazo da empresa.



14. FLUXO DE CAIXA

DEISE KALATA PEREIRA LTDA – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai–Jul/2026
Resultado do período	17.640	(317.661)	(89.669)	(389.689)
Depreciação e amortização	53	53	53	160
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	17.694	(317.607)	(89.616)	(389.529)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	-	4.965	(4.965)	-
(Aumento) redução nos estoques	71.395	(34.958)	17.191	53.628
(Aumento) redução em outros créditos	100.673	317.233	-	417.906
Aumento (redução) em fornecedores	(87.420)	40.170	638	(46.612)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	5.407	2.751	2.777	10.934
Aumento (redução) em obrigações tributárias	637	10.277	200	11.115
Aumento (redução) em outras obrigações	(652)	27.714	(27.962)	(899)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	107.734	50.546	(101.736)	56.543
Empréstimos tomados (pagos), líquido	33.776	21.037	20.651	75.464
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	33.776	21.037	20.651	75.464
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	141.510	71.582	(81.085)	132.007
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	16.777	158.287	229.869	16.777
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	158.287	229.869	148.784	148.784

Em maio/2026, o caixa da Deise aumentou R\$ 141,5 mil, com destaque para a redução dos estoques (R\$ 71,4 mil) e de outros créditos (R\$ 100,7 mil). Em junho, o prejuízo de R\$ 317,7 mil foi praticamente compensado, no fluxo, pela redução de R\$ 317,2 mil em outros créditos (créditos com empresas do grupo); o caixa aumentou R\$ 71,6 mil.

Em julho, o caixa reduziu R\$ 81,1 mil, em razão do prejuízo de R\$ 89,7 mil. O fluxo de financiamento foi positivo em R\$ 75,5 mil no período; em julho, corresponde ao aumento das obrigações sujeitas à recuperação judicial, sem ingresso de recursos. No período, o disponível passou de R\$ 16,8 mil para R\$ 148,8 mil (+R\$ 132,0 mil).



14. FLUXO DE CAIXA

JANAINA KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai-Jul/2026
Resultado do período	5.903	24.278	(59.449)	(29.268)
Depreciação e amortização	136	136	136	408
Ajustes sem efeito caixa	(78)	-	-	(78)
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	5.961	24.414	(59.313)	(28.938)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	(25.492)	(102.884)	128.376	-
(Aumento) redução nos estoques	58.629	11.596	(52.896)	17.329
(Aumento) redução em outros créditos	10.994	11.500	42.208	64.702
Aumento (redução) em fornecedores	22.226	(15.872)	(62.291)	(55.938)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	7.068	7.643	14.702	29.413
Aumento (redução) em obrigações tributárias	3.987	14.241	6.179	24.407
Aumento (redução) em outras obrigações	6.816	8.721	(76.007)	(60.471)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	90.188	(40.642)	(59.044)	(9.497)
Empréstimos tomados (pagos), líquido	12.308	12.704	(5.745)	19.266
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	12.308	12.704	(5.745)	19.266
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	102.496	(27.938)	(64.789)	9.769
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	6.269	108.765	80.827	6.269
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	108.765	80.827	16.038	16.038

Em maio/2026, o caixa da Janaina aumentou R\$ 102,5 mil, principalmente pela redução dos estoques (R\$ 58,6 mil) e pelo aumento de fornecedores (R\$ 22,2 mil). Em junho, o caixa reduziu R\$ 27,9 mil, em razão do aumento de contas a receber (R\$ 102,9 mil).

Em julho, o caixa reduziu R\$ 64,8 mil: o recebimento de clientes (R\$ 128,4 mil) não foi suficiente para cobrir o prejuízo do mês, o aumento dos estoques (R\$ 52,9 mil) e as reduções de fornecedores (R\$ 62,3 mil) e de outras obrigações (R\$ 76,0 mil, débitos com coligadas zerados). No período, o disponível passou de R\$ 6,3 mil para R\$ 16,0 mil.



14. FLUXO DE CAIXA

RAFAEL KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai–Jul/2026
Resultado do período	(25.513)	(30.779)	(52.727)	(109.019)
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	(25.513)	(30.779)	(52.727)	(109.019)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	7.892	16.148	(24.040)	-
(Aumento) redução nos estoques	25.522	31.591	(28.408)	28.704
(Aumento) redução em outros créditos	(2.660)	8.433	12.255	18.028
Aumento (redução) em fornecedores	12.914	(45.774)	18.013	(14.847)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	5.928	12.817	2.080	20.825
Aumento (redução) em obrigações tributárias	4.854	10.322	4.707	19.883
Aumento (redução) em outras obrigações	6.218	847.377	1.595	855.189
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	35.154	850.134	(66.524)	818.764
Empréstimos tomados (pagos), líquido	39.063	(801.465)	-	(762.402)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	39.063	(801.465)	-	(762.402)
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	74.217	48.669	(66.524)	56.362
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	18.906	93.123	141.792	18.906
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	93.123	141.792	75.268	75.268

Em junho/2026, a DFC do Rafael registra aumento de R\$ 847,4 mil em outras obrigações (fluxo operacional) e redução de R\$ 801,5 mil em empréstimos (financiamento), decorrentes da reclassificação das obrigações para a recuperação judicial, sem efeito caixa. Desconsiderado esse efeito, o caixa operacional do período seria negativo em cerca de R\$ 28,6 mil, e o resultado foi negativo em todos os meses (prejuízo de R\$ 109,0 mil no período).

O caixa aumentou R\$ 74,2 mil em maio, com captação líquida de R\$ 39,1 mil em empréstimos, e R\$ 48,7 mil em junho, com redução dos estoques; em julho, reduziu R\$ 66,5 mil, em razão do prejuízo do mês e do aumento de estoques e clientes. No período, o disponível passou de R\$ 18,9 mil para R\$ 75,3 mil.



14. FLUXO DE CAIXA

ROSAURA KALATA DAS NEVES – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai-Jul/2026
Resultado do período	1.069	20.782	(38.288)	(16.437)
Depreciação e amortização	83	83	83	248
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	1.152	20.864	(38.205)	(16.189)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	(23.590)	23.590	(9.204)	(9.204)
(Aumento) redução nos estoques	46.965	8.484	(37.445)	18.005
(Aumento) redução em outros créditos	6.777	26.475	16.844	50.096
Aumento (redução) em fornecedores	8.461	(50.279)	156	(41.662)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	5.936	4.481	5.969	16.386
Aumento (redução) em obrigações tributárias	2.186	8.905	1.858	12.949
Aumento (redução) em outras obrigações	6.570	(7.066)	2.797	2.302
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	54.457	35.455	(57.229)	32.683
Empréstimos tomados (pagos), líquido	22.800	6.790	6.583	36.173
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	22.800	6.790	6.583	36.173
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	77.257	42.245	(50.646)	68.856
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	16.819	94.076	136.321	16.819
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	94.076	136.321	85.675	85.675

Em maio e junho/2026, o caixa da Rosaura aumentou R\$ 77,3 mil e R\$ 42,2 mil, respectivamente, com destaque para a redução dos estoques (R\$ 47,0 mil em maio) e de outros créditos (R\$ 26,5 mil em junho). Em julho, o caixa reduziu R\$ 50,6 mil, em razão do prejuízo de R\$ 38,3 mil e do aumento dos estoques (R\$ 37,4 mil).

O fluxo de financiamento foi positivo em R\$ 36,2 mil no período; em julho, os R\$ 6,6 mil correspondem ao aumento das obrigações sujeitas à recuperação judicial, sem ingresso de recursos. No período, o disponível passou de R\$ 16,8 mil para R\$ 85,7 mil (+R\$ 68,9 mil).

14. FLUXO DE CAIXA

GRUPO KALATA – CONSOLIDADO (SOMA DAS RECUPERANDAS) – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Conta	Mai/2026	Jun/2026	Jul/2026	Total Mai–Jul/2026
Resultado do período	393.194	38.831	(243.851)	188.174
Depreciação e amortização	14.574	14.531	14.609	43.713
Ajustes sem efeito caixa	(78)	(862.706)	-	(862.784)
RESULTADO AJUSTADO (antes das variações do capital de giro)	407.690	(809.345)	(229.242)	(630.897)
(Aumento) redução em contas a receber e outros	(10.732)	(19.773)	175.947	145.442
(Aumento) redução nos estoques	815.112	373.148	(799.871)	388.388
(Aumento) redução em tributos recuperáveis	(2.011)	1.449	1.178	617
(Aumento) redução em outros créditos	(326.749)	(265.045)	1.612.473	1.020.679
Aumento (redução) em fornecedores	337.136	2.342.744	326.892	3.006.772
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	164.015	19.434	64.979	248.427
Aumento (redução) em obrigações tributárias	28.759	276.382	29.697	334.838
Aumento (redução) em outras obrigações	368.659	(444.743)	(1.640.501)	(1.716.585)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.781.879	1.474.251	(458.449)	2.797.681
Compras de imobilizado	-	(9.382)	-	(9.382)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-	(9.382)	-	(9.382)
Empréstimos tomados (pagos), líquido	169.363	(765.614)	(1.419.060)	(2.015.311)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	169.363	(765.614)	(1.419.060)	(2.015.311)
AUMENTO (REDUÇÃO) DAS DISPONIBILIDADES	1.951.241	699.256	(1.877.509)	772.989
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	1.644.603	3.595.844	4.295.100	1.644.603
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	3.595.844	4.295.100	2.417.591	2.417.591

No consolidado, o disponível do grupo passou de R\$ 1,64 milhão em 30/04/2026 para R\$ 3,60 milhões em maio e R\$ 4,30 milhões em junho, reduzindo-se para R\$ 2,42 milhões em julho, com aumento de R\$ 773,0 mil no período, concentrado na Kalata (R\$ 503,5 mil). O aumento de maio e junho decorreu, principalmente, da redução dos estoques (R\$ 815,1 mil e R\$ 373,1 mil), enquanto a redução de julho reflete o aumento dos estoques (R\$ 799,9 mil) e os débitos de R\$ 1,31 milhão efetuados pela CEF na Kalata.

O caixa operacional consolidado (R\$ 2,80 milhões) e o fluxo de financiamento (–R\$ 2,02 milhões) estão influenciados pela reclassificação das obrigações para a recuperação judicial em junho/2026, sem efeito caixa, registrada nas DFCs como aumento de obrigações no fluxo operacional e redução de empréstimos no financiamento. Por essa razão, a análise considera a variação total do caixa. Os saldos iniciais e finais das DFCs conferem com o disponível dos balancetes.



CONCEITO DOS INDICADORES FINANCEIROS

Liquidez corrente ($AC \div PC$): indica o valor dos bens e direitos realizáveis em até 12 meses (disponibilidades, valores a receber de clientes, estoques e outros créditos) para cada R\$ 1,00 de obrigações com vencimento no mesmo prazo. Acima de 1,00, esses recursos são suficientes para a quitação das obrigações de curto prazo; abaixo de 1,00, não são.

Liquidez seca ($(AC - \text{estoques}) \div PC$): equivale à liquidez corrente, desconsiderados os estoques, cuja conversão em recursos financeiros depende da venda das mercadorias. Indica a capacidade de pagamento das obrigações de curto prazo sem dependência de vendas futuras.

Liquidez geral ($(AC + RLP) \div (PC + PNC)$): indica o valor dos bens e direitos realizáveis no curto e no longo prazo (exceto investimentos e imobilizado) para cada R\$ 1,00 do total das obrigações com terceiros. Abaixo de 1,00, os recursos não seriam suficientes para a quitação integral das obrigações.

Índice de endividamento ($(PC + PNC) \div AT$): indica o valor das obrigações com terceiros para cada R\$ 1,00 de bens e direitos. Por exemplo, 0,80 significa que, para cada R\$ 1,00 de ativo, há R\$ 0,80 de obrigações; acima de 1,00, as obrigações superam o total do ativo (passivo a descoberto).

Composição do endividamento ($PC \div (PC + PNC)$): indica quanto, de cada R\$ 1,00 de obrigações com terceiros, vence no curto prazo (em até 12 meses). Quanto maior o índice, maior a pressão sobre o caixa no curto prazo.

Observação: em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à recuperação judicial foram transferidas para o longo prazo, em razão de sua sujeição aos efeitos da recuperação judicial. Essa reclassificação eleva a liquidez corrente e a seca e reduz a composição do endividamento sem ingresso de recursos; por isso, a liquidez geral e o índice de endividamento são os indicadores mais representativos do período. Nos índices individuais, o ativo inclui valores a receber de outras empresas do grupo, eliminados no consolidado.

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

KALATA COMÉRCIO ATACADISTA DE PRODUTOS DE BELEZA LTDA – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		16.812.295	17.972.060	18.653.077	16.736.310
Estoques		1.022.520	546.735	266.924	825.079
Realizável a longo prazo (RLP)	$ANC - investimentos - imobilizado$	192.882	209.880	236.380	236.380
Ativo total (AT)		17.912.545	19.082.779	19.783.765	17.860.468
Passivo circulante (PC)		15.298.891	16.181.038	5.311.800	4.603.226
Passivo não circulante (PNC)		2.212.630	2.212.630	14.370.836	13.115.597
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	$AC \div PC$	1,10	1,11	3,51	3,64
Liquidez seca	$(AC - estoques) \div PC$	1,03	1,08	3,46	3,46
Liquidez geral	$(AC + RLP) \div (PC + PNC)$	0,97	0,99	0,96	0,96
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	$(PC + PNC) \div AT$	0,98	0,96	0,99	0,99
Composição do endividamento	$PC \div (PC + PNC)$	0,87	0,88	0,27	0,26

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, a Kalata dispunha de R\$ 3,64 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 1,10 em abril). A melhora, contudo, não decorreu de ingresso de recursos, mas da transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo; além disso, a maior parte desses bens corresponde a valores a receber de empresas do grupo (R\$ 10,11 milhões). Considerando todas as obrigações, de curto e longo prazo (liquidez geral), havia R\$ 0,96 para cada R\$ 1,00 devido, ou seja, os recursos não seriam suficientes para a quitação integral das obrigações.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa possui R\$ 0,99 de obrigações com terceiros (R\$ 0,98 em abril), o que indica que praticamente todo o ativo está comprometido com credores. Após a reclassificação, de cada R\$ 1,00 de obrigações, R\$ 0,26 vencem no curto prazo (R\$ 0,87 em abril), o que reduz a pressão imediata sobre o caixa, condicionada ao cumprimento do plano de recuperação.



15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

KACTUS NATIVO – PERFUMARIA E COSMÉTICOS LTDA – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		1.729.424	1.565.173	1.508.434	1.369.165
Estoques		377.713	240.896	164.273	304.432
Realizável a longo prazo (RLP)	<i>ANC – investimentos – imobilizado</i>	1.348.717	1.693.450	1.839.763	1.351.526
Ativo total (AT)		3.597.747	3.770.458	3.861.685	3.226.373
Passivo circulante (PC)		4.374.935	4.409.639	2.294.089	2.316.725
Passivo não circulante (PNC)		1.547.912	1.579.909	3.719.200	3.105.486
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	<i>AC ÷ PC</i>	0,40	0,35	0,66	0,59
Liquidez seca	<i>(AC – estoques) ÷ PC</i>	0,31	0,30	0,59	0,46
Liquidez geral	<i>(AC + RLP) ÷ (PC + PNC)</i>	0,52	0,54	0,56	0,50
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	<i>(PC + PNC) ÷ AT</i>	1,65	1,59	1,56	1,68
Composição do endividamento	<i>PC ÷ (PC + PNC)</i>	0,74	0,74	0,38	0,43

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, a Kactus dispunha de R\$ 0,59 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 0,40 em abril); excluídos os estoques, R\$ 0,46. Mesmo após a transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo, os recursos de curto prazo não seriam suficientes para a quitação das obrigações do mesmo prazo, principalmente das outras obrigações não sujeitas à recuperação judicial (R\$ 2,04 milhões). Considerando todas as obrigações, havia R\$ 0,50 para cada R\$ 1,00 devido.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa possui R\$ 1,68 de obrigações com terceiros (R\$ 1,65 em abril), ou seja, as obrigações superam em 68% o total do ativo, caracterizando passivo a descoberto. Após a reclassificação, de cada R\$ 1,00 de obrigações, R\$ 0,43 vencem no curto prazo (R\$ 0,74 em abril).

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

DEISE KALATA PEREIRA LTDA – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		1.935.362	1.904.468	1.688.810	1.595.499
Estoques		140.838	69.444	104.401	87.210
Realizável a longo prazo (RLP)	$ANC - investimentos - imobilizado$	-	336	336	336
Ativo total (AT)		1.937.979	1.907.367	1.691.656	1.598.291
Passivo circulante (PC)		1.172.210	1.123.959	161.413	136.404
Passivo não circulante (PNC)		655.159	655.159	1.719.654	1.740.967
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	$AC \div PC$	1,65	1,69	10,46	11,70
Liquidez seca	$(AC - estoques) \div PC$	1,53	1,63	9,82	11,06
Liquidez geral	$(AC + RLP) \div (PC + PNC)$	1,06	1,07	0,90	0,85
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	$(PC + PNC) \div AT$	0,94	0,93	1,11	1,17
Composição do endividamento	$PC \div (PC + PNC)$	0,64	0,63	0,09	0,07

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, a Deise dispunha de R\$ 11,70 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 1,65 em abril). O índice elevado decorre da transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo e do fato de 73,5% desses bens corresponderem a valores a receber de empresas do grupo, razão pela qual não representa efetiva disponibilidade de recursos. Considerando todas as obrigações, o índice passou de R\$ 1,06 para R\$ 0,85 para cada R\$ 1,00 devido, ou seja, os recursos deixaram de ser suficientes para a quitação integral das obrigações.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa passou a possuir R\$ 1,17 de obrigações com terceiros (R\$ 0,94 em abril), principalmente em razão da redução do ativo (valores a receber de empresas do grupo e estoques), de modo que as obrigações passaram a superar o total do ativo. Após a reclassificação, de cada R\$ 1,00 de obrigações, apenas R\$ 0,07 vencem no curto prazo (R\$ 0,64 em abril).

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

JANAINA KALATA DAS NEVES – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		1.761.152	1.831.096	1.894.446	1.712.175
Estoques		124.706	66.077	54.481	107.377
Realizável a longo prazo (RLP)	<i>ANC – investimentos – imobilizado</i>	317.200	305.700	294.200	294.200
Ativo total (AT)		2.089.212	2.147.441	2.199.155	2.016.748
Passivo circulante (PC)		2.120.185	2.172.590	306.421	151.915
Passivo não circulante (PNC)		-	-	1.893.605	1.924.944
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	<i>AC ÷ PC</i>	0,83	0,84	6,18	11,27
Liquidez seca	<i>(AC – estoques) ÷ PC</i>	0,77	0,81	6,00	10,56
Liquidez geral	<i>(AC + RLP) ÷ (PC + PNC)</i>	0,98	0,98	0,99	0,97
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	<i>(PC + PNC) ÷ AT</i>	1,01	1,01	1,00	1,03
Composição do endividamento	<i>PC ÷ (PC + PNC)</i>	1,00	1,00	0,14	0,07

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, a Janaina dispunha de R\$ 11,27 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 0,83 em abril). O aumento decorre da transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo, e 92,6% desses bens correspondem a valores a receber de empresas do grupo, razão pela qual o índice não representa efetiva disponibilidade de recursos. Considerando todas as obrigações, havia R\$ 0,97 para cada R\$ 1,00 devido.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa possui R\$ 1,03 de obrigações com terceiros (R\$ 1,01 em abril), ou seja, as obrigações superam o total do ativo. Antes da reclassificação, a totalidade das obrigações vencia no curto prazo; em julho, de cada R\$ 1,00 de obrigações, apenas R\$ 0,07 vencem no curto prazo.

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

RAFAEL KALATA DAS NEVES – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		187.865	241.090	248.588	222.256
Estoques		110.474	84.952	53.361	81.769
Realizável a longo prazo (RLP)	<i>ANC – investimentos – imobilizado</i>	611.243	596.243	581.243	581.243
Ativo total (AT)		1.220.874	1.264.338	1.256.836	1.230.505
Passivo circulante (PC)		2.269.145	2.338.122	1.270.198	1.280.865
Passivo não circulante (PNC)		-	-	1.091.202	1.106.930
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	<i>AC ÷ PC</i>	0,08	0,10	0,20	0,17
Liquidez seca	<i>(AC – estoques) ÷ PC</i>	0,03	0,07	0,15	0,11
Liquidez geral	<i>(AC + RLP) ÷ (PC + PNC)</i>	0,35	0,36	0,35	0,34
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	<i>(PC + PNC) ÷ AT</i>	1,86	1,85	1,88	1,94
Composição do endividamento	<i>PC ÷ (PC + PNC)</i>	1,00	1,00	0,54	0,54

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, o Rafael dispunha de apenas R\$ 0,17 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 0,08 em abril), a menor liquidez do grupo. Mesmo após a transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo, permanecem no curto prazo empréstimos de terceiros (R\$ 698,6 mil) e obrigações com empresas do grupo (R\$ 448,5 mil). Considerando todas as obrigações, havia R\$ 0,34 para cada R\$ 1,00 devido.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa possui R\$ 1,94 de obrigações com terceiros (R\$ 1,86 em abril), ou seja, as obrigações correspondem a quase o dobro do ativo (passivo a descoberto). Em julho, de cada R\$ 1,00 de obrigações, R\$ 0,54 vencem no curto prazo (R\$ 1,00 em abril).

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

ROSAURA KALATA DAS NEVES – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		126.163	180.044	190.215	186.217
Estoques		109.309	62.344	53.860	91.304
Realizável a longo prazo (RLP)	<i>ANC – investimentos – imobilizado</i>	835.761	829.398	803.053	786.332
Ativo total (AT)		967.803	1.015.238	998.982	978.181
Passivo circulante (PC)		692.420	738.787	290.647	301.551
Passivo não circulante (PNC)		-	-	411.102	417.685
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	<i>AC ÷ PC</i>	0,18	0,24	0,65	0,62
Liquidez seca	<i>(AC – estoques) ÷ PC</i>	0,02	0,16	0,47	0,31
Liquidez geral	<i>(AC + RLP) ÷ (PC + PNC)</i>	1,39	1,37	1,42	1,35
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	<i>(PC + PNC) ÷ AT</i>	0,72	0,73	0,70	0,74
Composição do endividamento	<i>PC ÷ (PC + PNC)</i>	1,00	1,00	0,41	0,42

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC.

Liquidez: em julho/2026, a Rosaura dispunha de R\$ 0,62 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo (R\$ 0,18 em abril), melhora decorrente da transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo e do aumento das disponibilidades. Considerando todas as obrigações, havia R\$ 1,35 para cada R\$ 1,00 devido, único índice do grupo acima de 1,00 em julho; esse resultado, contudo, decorre dos valores a receber de empresas do grupo (R\$ 687,2 mil), sem os quais o índice seria de R\$ 0,40.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, a empresa possui R\$ 0,74 de obrigações com terceiros (R\$ 0,72 em abril), ou seja, o ativo supera as obrigações. Em julho, de cada R\$ 1,00 de obrigações, R\$ 0,42 vencem no curto prazo (R\$ 1,00 em abril), com destaque para dividendos a pagar aos sócios (R\$ 192,9 mil).

15. INDICADORES FINANCEIROS – LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

GRUPO KALATA – CONSOLIDADO – INDICADORES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO					
Indicador	Fórmula	30/04/2026	31/05/2026	30/06/2026	31/07/2026
BASE DE CÁLCULO (R\$)					
Ativo circulante (AC)		8.704.633	9.858.166	10.201.002	8.944.442
Estoques		1.885.560	1.070.448	697.300	1.497.172
Realizável a longo prazo (RLP)	<i>ANC – investimentos – imobilizado</i>	2.196.231	2.181.093	2.165.152	2.157.271
Ativo total (AT)		12.768.960	13.897.941	14.219.689	12.940.638
Passivo circulante (PC)		25.416.462	26.107.021	7.987.556	8.232.619
Passivo não circulante (PNC)		2.867.790	2.867.790	21.496.501	20.299.362
INDICADORES DE LIQUIDEZ					
Liquidez corrente	<i>AC ÷ PC</i>	0,34	0,38	1,28	1,09
Liquidez seca	<i>(AC – estoques) ÷ PC</i>	0,27	0,34	1,19	0,90
Liquidez geral	<i>(AC + RLP) ÷ (PC + PNC)</i>	0,39	0,42	0,42	0,39
INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO					
Índice de endividamento	<i>(PC + PNC) ÷ AT</i>	2,22	2,08	2,07	2,20
Composição do endividamento	<i>PC ÷ (PC + PNC)</i>	0,90	0,90	0,27	0,29

Liquidez acima de 1,00 = ativos superiores às obrigações do prazo considerado. Endividamento acima de 1,00 = obrigações com terceiros superiores ao ativo total. Em 12/06/2026, as obrigações sujeitas à RJ foram reclassificadas para o PNC. Valores consolidados, após a eliminação dos saldos entre as empresas do grupo.

Liquidez: no consolidado, após a eliminação dos valores entre as empresas do grupo, havia R\$ 1,09 em bens e direitos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo em julho/2026 (R\$ 0,34 em abril). A melhora decorre exclusivamente da transferência das obrigações sujeitas à recuperação judicial para o longo prazo, sem ingresso de recursos. Considerando todas as obrigações, havia apenas R\$ 0,39 para cada R\$ 1,00 devido, ou seja, os bens e direitos do grupo cobrem menos de 40% das suas obrigações.

Endividamento: para cada R\$ 1,00 de bens e direitos, o grupo possui R\$ 2,20 de obrigações com terceiros (R\$ 2,22 em abril), ou seja, as obrigações correspondem a mais que o dobro do ativo (passivo a descoberto). Após a reclassificação, de cada R\$ 1,00 de obrigações, R\$ 0,29 vencem no curto prazo (R\$ 0,90 em abril). Os índices individuais são mais favoráveis que os consolidados porque incluem valores a receber entre as empresas do grupo.

Conforme a relação de credores apresentada pelas Recuperandas e publicada no edital do art. 52, §1º, da Lei nº 11.101/2005 (disponibilizado no Diário Eletrônico em 30/09/2026), o passivo concursal totaliza R\$ 32.086.449,77 (trinta e dois milhões, oitenta e seis mil, quatrocentos e quarenta e nove reais e setenta e sete centavos), distribuídos da seguinte forma:

GRUPO KALATA – RELAÇÃO DE CREDITORES (ART. 52, §1º, DA LEI Nº 11.101/2005)			
Classe	Valor (R\$)	% da classe	Nº de credores ¹
Classe I – Trabalhista	-	-	-
Classe II – Garantia real	-	-	-
Classe III – Quirografário	31.849.418,58	99,3%	50
Classe IV – ME/EPP	237.031,19	0,7%	8
Total sujeito à recuperação judicial	32.086.449,77	100,0%	58

¹ Quantidade de créditos relacionados no edital; credores com mais de um estabelecimento (CNPJ) foram considerados separadamente.

A relação não contempla créditos trabalhistas (Classe I) nem créditos com garantia real (Classe II). A Classe III concentra 99,3% do passivo concursal, com destaque para instituições financeiras (Caixa Econômica Federal, Banco do Brasil, Stone e Sicredi), para o FIDC Franquias e para empresas do Grupo Boticário (Calamo Distribuidora e Boticário Produtos de Beleza).

A relação nominal de credores apresentada pelas Recuperandas constitui a base para a elaboração do edital previsto no art. 52, §1º, da Lei nº 11.101/2005, destinado à ciência dos credores e demais interessados acerca do deferimento do processamento da recuperação judicial e dos créditos relacionados.

Com a publicação do referido edital, iniciou-se a fase administrativa de verificação de créditos, durante a qual os credores poderão apresentar à Administração Judicial, no prazo de 15 (quinze) dias, as habilitações de crédito ou eventuais divergências em relação aos valores relacionados (art. 7º, §1º, da Lei nº 11.101/2005). Encerrado esse prazo, a Administração Judicial procederá à análise dos documentos apresentados, para a publicação da relação de credores prevista no art. 7º, §2º, da mesma lei.

Ressalta-se que, nos balancetes de 31/07/2026, as obrigações sujeitas à recuperação judicial totalizam R\$ 19.644.202,82, valor inferior em R\$ 12.442.246,95 ao relacionado no edital. Como as contas contábeis não identificam os credores que as compõem, não é possível, neste momento, conciliar os saldos com a relação de credores. Foi solicitado às Recuperandas que, a partir dos próximos balancetes, essas contas sejam apresentadas de forma analítica, por credor (P3).

17. PASSIVO TRIBUTÁRIO (EXTRACONCURSAL)

Relação de débitos tributários e de FGTS apresentada pelas Recuperandas (R\$)						
Recuperanda	Receita Federal	PGFN	Parcelamentos anteriores	FGTS (parcelamento)	ICMS	Total
Kalata Comércio Atacadista	3.548.888,95	213.076,72	-	24.553,07	2.058,90	3.788.577,64
Kactus Nativo	636.687,82	24.609,68	52.497,82	5.266,09	3.747,02	722.808,43
Deise Kalata Pereira Ltda	44.867,78	-	-	1.295,47	1.647,29	47.810,54
Janaina Kalata das Neves	85.588,98	-	-	1.555,55	1.697,71	88.842,24
Rafael Kalata das Neves	69.468,05	-	-	436,24	1.279,49	71.183,78
Rosaura Kalata das Neves	55.818,99	-	-	1.120,49	1.060,38	57.999,86
TOTAL	4.441.320,57	237.686,40	52.497,82	34.226,91	11.490,79	4.777.222,49

Inscrições em dívida ativa – consulta realizada em 08/10/2026 (R\$)					
Recuperanda	União – tributos federais	União – previdenciário	Estado (PGE-RS)	Total em 08/10/2026	Constatação Prévia (24/07/2026)
Kalata	192.796,48	21.546,26	2.660,40	217.003,14	22.742,55
Kactus	-	24.705,94	2.574,52	27.280,46	19.303,09
Deise	-	-	2.702,33	2.702,33	1.799,61
Janaina	-	-	1.286,93	1.286,93	75,94
Rafael	-	-	927,32	927,32	328,11
Rosaura	-	-	913,52	913,52	311,20
TOTAL	192.796,48	46.252,20	11.065,02	250.113,70	44.560,50

O levantamento de débitos apresentado pelas Recuperandas totaliza R\$ 4,78 milhões em débitos tributários e de FGTS, não sujeitos à recuperação judicial, já considerados juros e multa. A Kalata concentra R\$ 3,79 milhões (79,3% do total), dos quais R\$ 3,55 milhões junto à Receita Federal, com proposta de parcelamento em 59 parcelas de R\$ 54.135,59 e entrada de R\$ 354.888,89. A Kactus soma R\$ 722,8 mil, incluindo parcelamento anterior de R\$ 52,5 mil em processo de exclusão. Deise, Janaina, Rafael e Rosaura apresentam débitos federais entre R\$ 44,9 mil e R\$ 85,6 mil, com proposta de parcelamento em 60 parcelas.

Em consulta realizada em 08/10/2026, todas as recuperandas apresentam inscrições em dívida ativa, que somam R\$ 250,1 mil, ante R\$ 44,6 mil apurados na Constatação Prévia (consulta de 24/07/2026).

O aumento decorre, principalmente, de novas inscrições da Kalata em Dívida Ativa da União referentes a tributos federais (R\$ 192,8 mil), inexistentes naquela data, e do aumento das inscrições previdenciárias da Kactus (de R\$ 15,9 mil para R\$ 24,7 mil). Esses valores são apresentados separadamente, pois não é possível identificar se estão contemplados no levantamento das Recuperandas.

Foram solicitadas às Recuperandas informações sobre as medidas adotadas ou previstas para a regularização dos débitos inscritos em dívida ativa (P2). Registra-se, ainda, que as obrigações tributárias correntes aumentaram entre abril e julho/2026 em todas as recuperandas.

18. DAS PENDÊNCIAS E SOLICITAÇÕES DE ESCLARECIMENTOS

Ao longo deste relatório, foram identificados pontos que necessitam de esclarecimentos e/ou documentos por parte das Recuperandas, relacionados a seguir:

P1 – Deise: Esclarecimento sobre a composição do custo das mercadorias vendidas de junho/2026 (R\$ 273,8 mil), superior ao dobro do faturamento do mês (R\$ 129,4 mil).

P2 – Todas: Medidas adotadas ou previstas para a regularização dos débitos inscritos em dívida ativa (R\$ 250,1 mil, consulta de 08/10/2026).

P3 – Todas: Apresentar, a partir dos próximos balancetes, de forma analítica e por credor, as obrigações sujeitas à recuperação judicial registradas na contabilidade (R\$ 19,64 milhões em 31/07/2026).

P4 – Kalata: Esclarecer os lançamentos de R\$ 862,7 mil (lucros acumulados) e de R\$ 2,21 milhões (lucros a distribuir) transferidos para “Fornecedores a pagar – RJ”, bem como apresentar a relação dos credores correspondentes.

P5 – Todas: Informar, por Recuperanda, os valores a receber e a pagar de cada uma das demais empresas do grupo em 31/07/2026, esclarecendo a diferença de R\$ 12,30 milhões entre o total a receber e o total a pagar.

P6 – Kalata, Kactus e Janaina: Extratos mensais das contas mantidas na Stone e na Caixa Econômica Federal, a partir da competência de agosto/2026, para acompanhamento das retenções e dos bloqueios de recebíveis de cartões.

As respostas e os documentos encaminhados pelas Recuperandas serão analisados por esta Administração Judicial e apresentados no próximo Relatório Mensal de Atividades.



Este 1º Relatório Mensal de Atividades apresenta ao Juízo, aos credores e aos demais interessados o acompanhamento das atividades das Recuperandas nas competências de maio, junho e julho de 2026, com base nos documentos por elas disponibilizados e nas informações extraídas dos autos.

Os elementos analisados indicam que as Recuperandas permanecem em atividade. No período, o grupo faturou R\$ 8,29 milhões, média de R\$ 2,76 milhões mensais, próxima à verificada entre janeiro e abril/2026, com a Kalata respondendo por 70,0% das vendas, e encerrou julho com 58 colaboradores (67 em maio).

De maio a julho, o resultado consolidado foi lucro de R\$ 188,4 mil, concentrado na Kalata e na Kactus, enquanto Deise, Janaina, Rafael e Rosaura apresentaram prejuízo. Em julho, contudo, o grupo registrou prejuízo de R\$ 243,6 mil, em razão do aumento dos demais custos (franquia, marketing e embalagens) e das despesas financeiras, incluída a perda no resgate antecipado de aplicação da Kalata. No acumulado de janeiro a julho/2026, o prejuízo totaliza R\$ 1,15 milhão. O disponível consolidado passou de R\$ 1,64 milhão em abril para R\$ 2,42 milhões em julho.

Sob o aspecto patrimonial, as obrigações existentes na data do pedido foram transferidas, em junho/2026, para o longo prazo, em conta própria de obrigações sujeitas à recuperação judicial (R\$ 19,64 milhões em julho). Trata-se de reclassificação contábil, sem pagamento, que melhora os indicadores de curto prazo sem ingresso de recursos.

Considerando a totalidade das obrigações, o grupo dispõe de R\$ 0,39 em bens e direitos para cada R\$ 1,00 devido, e o patrimônio líquido consolidado é negativo em R\$ 14,45 milhões (passivo a descoberto). Fora da recuperação judicial, permanecem débitos tributários e de FGTS de R\$ 4,78 milhões, conforme levantamento apresentado, além de inscrições em dívida ativa de R\$ 250,1 mil, e as obrigações tributárias e trabalhistas correntes aumentaram entre abril e julho/2026.

Quanto aos recebíveis de cartões, os extratos encaminhados pelas Recuperandas demonstram que, no período analisado, a Stone efetuou retenções sobre os recebíveis da Kalata, da Kactus e da Janaina, as quais cessaram em 03/08/2026, e que a Caixa Econômica Federal debitou parcelas de empréstimos nas contas da Kalata e da Kactus; a ausência de novos débitos pela CEF decorre, ao que tudo indica, da inexistência de saldo nessas contas, e não da cessação das retenções. As Recuperandas informaram, ainda, que a Stone voltou a bloquear saldos em 30/09/2026. A Administração Judicial acompanhará o tema nas próximas competências, tendo sido solicitado o envio mensal dos extratos da Stone e da CEF (P6).

Registra-se que os saldos iniciais de maio/2026 não coincidem com os saldos finais de abril/2026 apresentados na Constatação Prévia, em razão da retificação dos balancetes de janeiro a abril/2026; as análises deste relatório partem dos saldos retificados.



Foram solicitados às Recuperandas os esclarecimentos e documentos relacionados no capítulo 18, com destaque para a composição, por credor, das obrigações sujeitas à recuperação judicial, cujo saldo contábil é inferior em R\$ 12,44 milhões ao relacionado no edital; a origem dos R\$ 3,08 milhões transferidos de contas de lucros para “Fornecedores a pagar – RJ” na Kalata; a conciliação dos saldos entre as empresas do grupo; e a situação dos débitos tributários.

Diante do exposto, conclui-se que, no período analisado, as Recuperandas mantiveram suas atividades operacionais, embora com redução do faturamento e dos resultados mensais e com estrutura patrimonial que evidencia passivo a descoberto. A Administração Judicial seguirá acompanhando as atividades das Recuperandas, em especial a evolução das vendas e dos resultados, o cumprimento das obrigações correntes e o atendimento das pendências apontadas, permanecendo à disposição do Juízo e dos credores para os esclarecimentos necessários.



Samuel Radaelli

OAB/RS 64.229

Renata Longhi

CRC/RS 106438

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL • RECUPERAÇÃO JUDICIAL E FALÊNCIA

rdv-insolvencia.com
aj@rdv-insolvencia.com

Caxias do Sul/RS — (54) 3538-6488
Rua Dr. Montaury, 2090, sala 1404 — CEP 95020-190

Porto Alegre/RS — (51) 3227-7097 | 3517-9084
Av. Diário de Notícias, 200, salas 1711/1712 — CEP
90810-080

